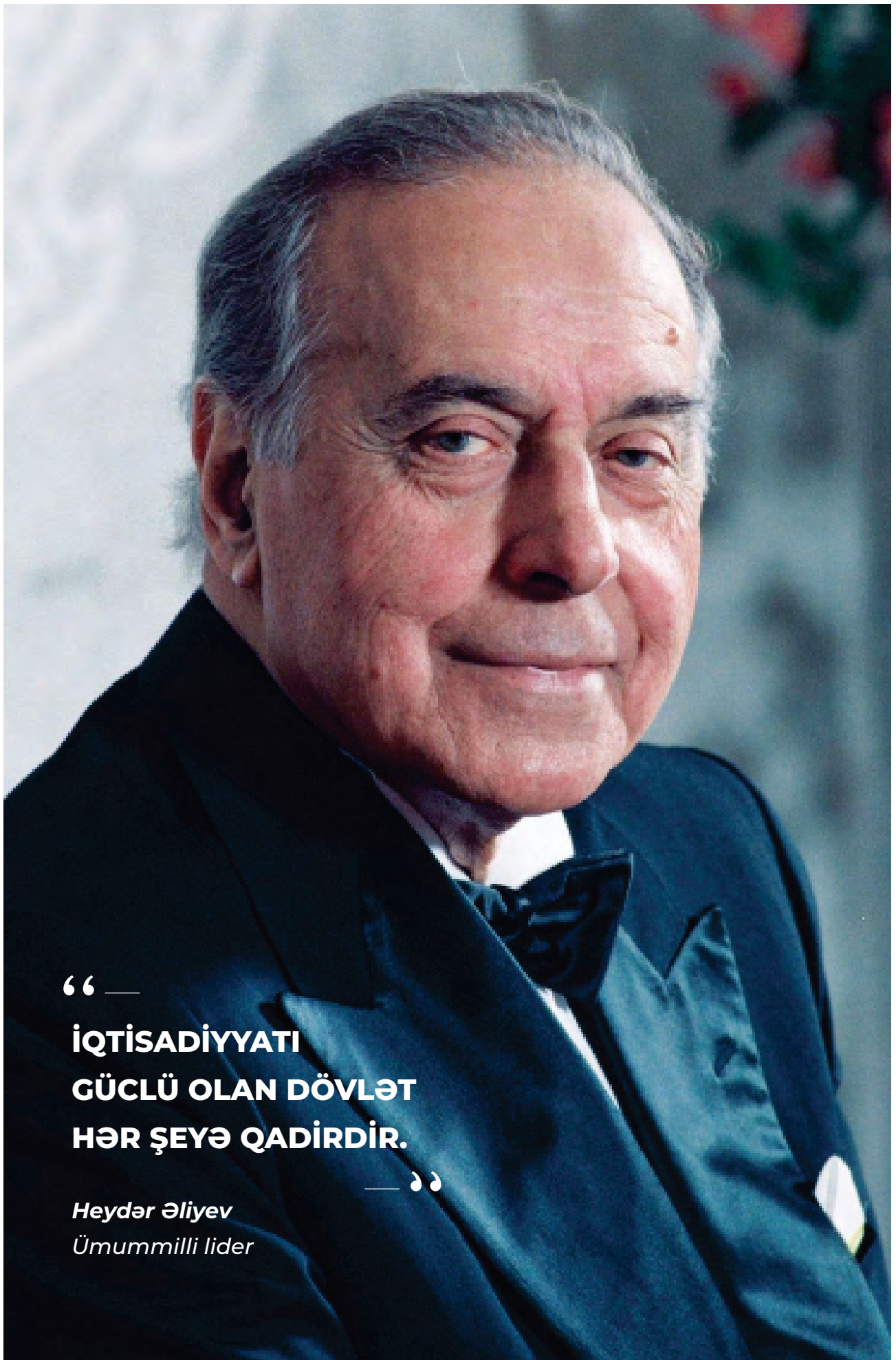




**İQTİSADİ  
İSLAHATLARIN TƏHLİLİ  
VƏ KOMMUNİKASIYA  
MƏRKƏZİ**



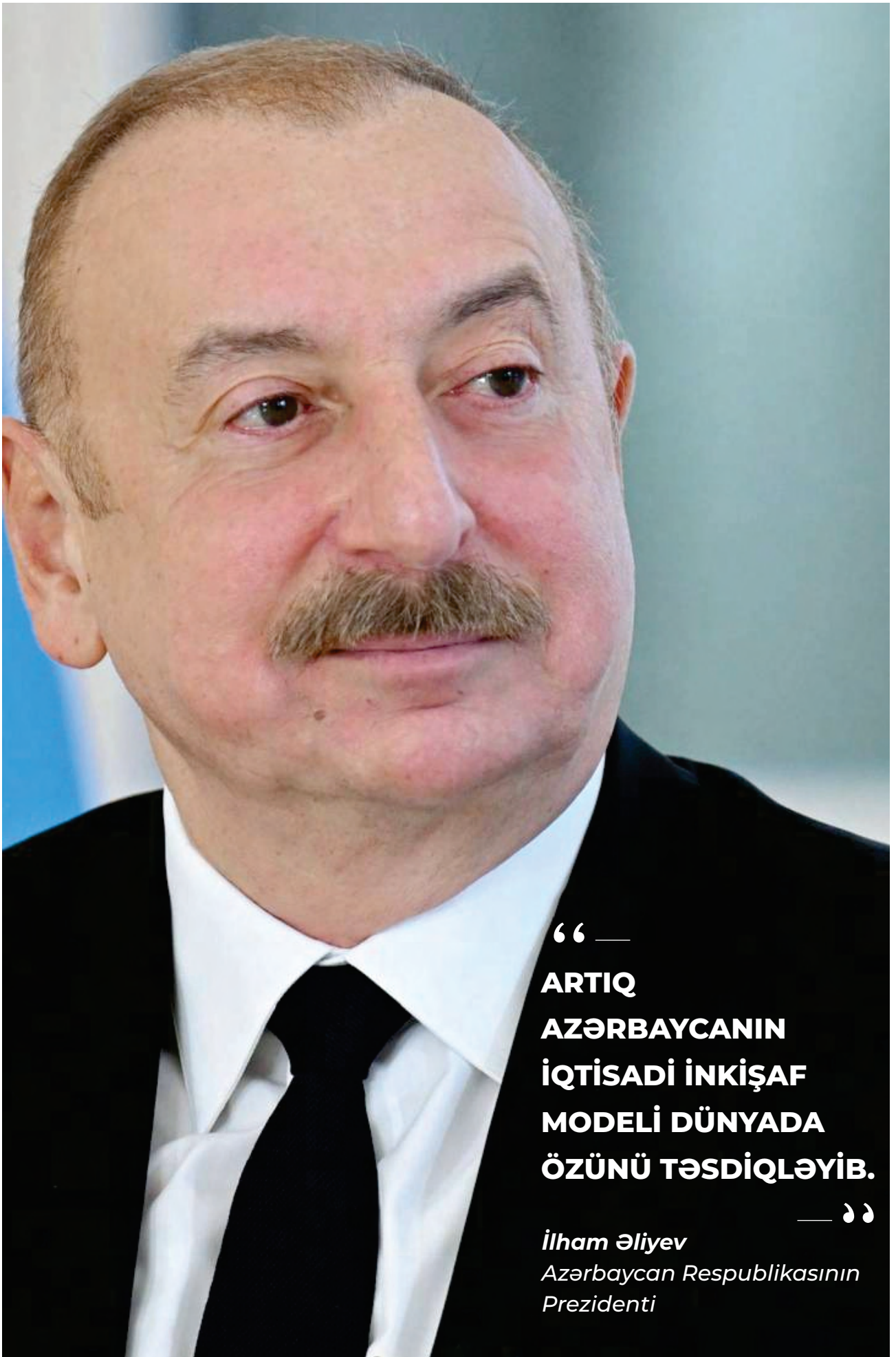
“ —

**İQTİSADİYYATI  
GÜCLÜ OLAN DÖVLƏT  
HƏR ŞEYƏ QADİRDİR.**

— ”

*Heydər Əliyev*  
*Ümummilli lider*





“ —  
**ARTIQ  
AZƏRBAYCANIN  
İQTİSADI İNKİŞAF  
MODELİ DÜNYADA  
ÖZÜNÜ TƏSDİQLƏYİB.**

— ”

*İlham Əliyev*  
*Azərbaycan Respublikasının*  
*Prezidenti*



“ —

**... ELM, TEXNOLOGIYA VƏ İNNOVASIYA  
DÜNYADA CƏMIYYƏTLƏRİN SOSIAL-İQTİSADI  
İNKİŞAFININ APARICI QÜVVƏSİDİR.** — ”

*Mehriban Əliyeva*  
*Azərbaycan Respublikasının*  
*Birinci vitse-prezidenti*





# İcmalın mündəricatı

## MƏRKƏZ HAQQINDA

İcraçı direktordan məktub	9
Mərkəzin fəaliyyət istiqamətləri	10
Mərkəzin strukturu	11
Mərkəz rəqəmlərlə	12
Mərkəzin mükafatları	14
Mərkəz fotolarda	16

## MAKROİQTİSADI TƏHLİL VƏ PROQNOZ

“EconLAB” iqtisadi təhlil laboratoriyası	67
İqtisadi laboratoriyada qurulmuş modellərin siyahısı	67
Dünya İqtisadi Forumu (WEF) Süni Zəka Platforması	69

## NƏŞRLƏR

Kitablar	77
İcmallar	77
Nəşrlər fotolarda	80

## MONİTORİNQ VƏ QIYMƏTLƏNDİRMƏ FƏALİYYƏTİ

Monitoring və qiymətləndirmə üzrə rəqəmsal platformalar	25
İcra olunan dövlət proqramları	26
İcrası başa çatmış dövlət proqramları	48
“Layihə idarəetməsi” modulu	49
Qiymət izləmə tətbiqi	50
Monitoring və qiymətləndirmə fəaliyyəti fotolarda	51
Strateji Yol Xəritələri	61
Strateji Yol Xəritələri fotolarda	63

## BİZNES MÜHİTİ

“Azranking” portalı	71
Dünya Bankının “Doing Business” hesabatı	72
Biznes mühiti fotolarda	74

## MƏRKƏZİN İNNOVATİV LAYİHƏLƏRİ

“Azexport” portalı	86
“Enterprise Azerbaijan” portalı	88
“Startup School” layihələri	89
“Bir Pəncərə” İxrac Dəstək Mərkəzi	92
Rəqəmsal Ticarət Qovşağı	94
İnnovativ layihələr fotolarda	96

# İcmalın mündəricatı

## TÜRK DÜNYASI ARAŞDIRMALAR MƏRKƏZİ

Türk Dünyası Araşdırmalar Mərkəzinin əsas fəaliyyət istiqamətləri	103
Türk Dünyası Araşdırmalar Mərkəzi nəşrlərdə	104
Türk Dünyası Araşdırmalar Mərkəzi fotolarda	105

## KOMMUNİKASIYA FƏALİYYƏTİ

Sosial media hesabları	117
KİV ilə əməkdaşlıq	117
İslahatların kommunikasiyası fotolarda	118

## BEYNƏLXALQ ƏMƏKDAŞLIQ

Memorandumlar	109
Xarici səfərlər	110
Beynəlxalq əməkdaşlıq fotolarda	111

## İNSAN KAPİTALI

Əməkdaşların elmi-tədqiqat fəaliyyəti	123
İslahat könüllüləri	123
İnsan kapitalı fotolarda	124

Mərkəz  
haqqında



# İcraçı direktordan Məktub



## **Vüsal Qasımlı**

*İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzinin icraçı direktoru, iqtisad elmləri doktoru, professor*

Prezident İlham Əliyevin strateji idarəetmə siyasətinə uyğun olaraq yaradılmış İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzinin (İİTKM) 10 illik yubileyini ərazi bütövlüyünü və suverenliyini tam bərpa etmiş Azərbaycan Respublikasında qeyd etməkdən qürur duyuruq.

Ötən 10 il ərzində İİTKM 40-dan çox dövlət proqramının monitoring və qiymətləndirilməsini həyata keçirərək “böyük verilənlər bazası” formalaşdırıb və data-əsaslı idarəetmə modelinin tətbiqinə mühüm töhfə verib. Nəticəəsaslı büdcə, ortamüddətli xərclər çərçivəsi, proqram və layihə idarəetməsi sahəsində aparılan islahatlar Mərkəzin dövlət idarəetməsindəki strateji rolunu daha da möhkəmləndirib.

Prezident İlham Əliyevin rəhbərliyi ilə Dünya Bankının “Doing Business” hesabatında Azərbaycanın ən çox islahat aparan ölkələr sırasında yer alaraq 190 ölkə arasında 25-ci pillədək yüksəlməsi ən yeni iqtisadi tariximizin mühüm nailiyyətlərindəndir.

İİTKM qlobal miqyasda Birləşmiş Millətlər Təşkilatı, Dünya Bankı, Beynəlxalq Valyuta Fondu və Asiya İnkişaf Bankı kimi nüfuzlu təşkilatlarla əməkdaşlıq edir, “Böyük İyirmilik” (G20) və “Böyük Yeddi” (G7) ölkələrinin beyin mərkəzləri platformalarında təmsil olunur, Asiya və Türk dünyası beyin mərkəzləri şəbəkələrinin inkişafında fəal iştirak edir. Mərkəzin qazandığı çoxsaylı beynəlxalq mükafatlar sırasında Dünya Əqli Mülkiyyət Təşkilatının (WIPO) “Əqli mülkiyyət sahəsində ən yaxşı müəssisə” mükafatı və İqtisadi Əməkdaşlıq və İnkişaf Təşkilatının Azərbaycanda iqtisadi islahatların idarə edilməsi modelini nümunəvi innovativ təcrübə kimi qiymətləndirməsi xüsusi əhəmiyyət kəsb edir.

Son 10 ildə “Web of Science” və “Scopus” bazalarında indekslənmiş nəşrlərimiz, 30 kitab və 840 icmal İİTKM-in beyin mərkəzi kimi məhsuldar fəaliyyətinin göstəricisidir.

“Azexport” portalı “Amazon”, “Alibaba Group” və “eBay” kimi qlobal platformalarla əməkdaşlıq quraraq Asiyada ən yaxşı e-ticarət platformalarından biri kimi qiymətləndirilib. Azərbaycanın startap ekosisteminin aparıcı platformasına çevrilmiş “Enterprise Azerbaijan” portalı dörd startap məktəbi (“Startup School” layihələri) təşkil edib. “Bir Pəncərə” İxrac Dəstək Mərkəzi vasitəsilə 1,5 milyard ABŞ dollarından artıq qeyri-neft ixracı reallaşdırıb. Rəqəmsal Ticarət Qovşağı isə dünyada ilk dəfə olaraq m-rezidentlik xidmətini təqdim edib.

Qüdrətli dövlət, rəqabətqabiliyyətli iqtisadiyyat və yüksək sosial rifahın qurulmasına töhfə vermək bundan sonra da əsas məqsədimiz olaraq qalır.

# Mərkəz haqqında

İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzi Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 2016-cı il 20 aprel tarixli 879 nömrəli Fərmanı ilə yaradılıb.

Mərkəzin fəaliyyətinin məqsədləri ölkənin dayanıqlı iqtisadi inkişafının təmin edilməsi istiqamətində makro və mikroiqtisadi səviyyədə təhlil və tədqiqatlar aparmaqdır. Qurum analitik məlumatlar əsasında iqtisadi islahatların həyata keçirilməsi üçün təkliflər, habelə orta və uzunmüddətli dövr üçün proqnozlar hazırlayır, dövlət orqanlarını və qurumlarını həmin proqnozlarla təmin edir, həmçinin iqtisadiyyatın müxtəlif sahələrində Azərbaycan Respublikasının nailiyyətlərinin təbliğini təşkil edir.

2016-2025-ci illər ərzində Mərkəz Azərbaycan Respublikası Prezidentinin fərmanları və sərəncamları ilə verilən tapşırıqları 100 faiz icra edib.

## TAPŞIRIQLARIN

# 100%

## İCRASI



## İQTİSADI İSLAHATLARIN TƏHLİLİ VƏ KOMMUNİKASIYA MƏRKƏZİNİN ƏSAS FƏALİYYƏT İSTİQAMƏTLƏRİ

- Dövlət proqramlarının və strategiyaların monitorinqini və qiymətləndirilməsini aparır.
- İcra müddəti bitmiş dövlət proqramlarının və dövlət investisiya layihələrinin iqtisadi səmərəsini qiymətləndirir.
- Dövlət proqramlarının və strategiyaların, iqtisadi təşviq layihələrinin texniki-iqtisadi əsaslandırılmasını və risk təhlilini aparır, həmin layihələrlə bağlı maraqlı şəxslər arasında sorğular keçirir.
- Qlobal iqtisadi çağırışlara uyğun olaraq ölkənin iqtisadi inkişaf strategiyasının təhlilini, həmin strategiyanın iqtisadi və digər aspektlərinin ekspertizasını həyata keçirir və onların səmərəli tətbiqi üsulları barədə təkliflər hazırlayır.
- Yerli və xarici biznes subyektlərinin iştirakı ilə müvafiq təşviqedici kampaniyaların keçirilməsi yolu ilə onların aparılan islahatlar prosesində yaxından iştirakını və bu sahədə aidiyyəti dövlət orqanları ilə əməkdaşlığını təmin edir.
- Xarici investisiyaların ölkə iqtisadiyyatına cəlb edilməsi baxımından Azərbaycanın xaricdə müsbət imicinin formalaşdırılması məqsədilə qlobal media qurumlarında müxtəlif materiallar yayır, təbliğat-təşviqat kampaniyaları keçirir, aparılan iqtisadi islahatların beynəlxalq səviyyədə lobbiləşdirilməsini, müxtəlif sahələr üzrə xarici investorlarla birgə işçi qrupların fəaliyyətini təşkil edir və əlaqələndirir.
- Həyata keçirilən iqtisadi islahatların məzmunu və mahiyyəti, islahatların sahibkarlıq fəaliyyəti, investisiya mühiti və ümumilikdə iqtisadiyyat üçün üstünlükləri və verəcəyi səmərələr barədə sahibkarların və ictimaiyyətin məlumatlandırılmasını təmin edir.

# Mərkəzin strukturu

## MÜŞAHİDƏ ŞURASI

### Müşahidə Şurasının sədri

Azərbaycan Respublikasının Baş naziri

### Müşahidə Şurasının üzvləri

Azərbaycan Respublikası  
Prezidentinin köməkçisi – İqtisadi  
məsələlər və innovativ inkişaf  
siyasəti şöbəsinin müdiri

Azərbaycan Respublikası  
Prezidentinin köməkçisi – İqtisadi  
siyasət və sənaye məsələləri  
şöbəsinin müdiri

Azərbaycan Respublikasının Birinci  
vitse-prezidentinin köməkçisi

Azərbaycan Respublikasının Birinci  
vitse-prezidentinin köməkçisi

Azərbaycan Respublikasının  
iqtisadiyyat naziri

Azərbaycan Respublikasının  
malyyə naziri

Azərbaycan Respublikasının əmək  
və əhalinin sosial müdafiəsi naziri

Azərbaycan Respublikası Mərkəzi  
Bankının sədri

Azərbaycan Respublikası Dövlət  
Neft Fondunun icraçı direktoru

## RƏHBƏRLİK

Mərkəzin icraçı direktoru  
İcraçı direktorun müavinləri  
İcraçı direktorun müşavirləri

## ŞÖBƏLƏR

Monitoring və qiymətləndirmə şöbəsi  
İqtisadi təhlil şöbəsi  
Dövlət proqramları şöbəsi  
Starteji planlaşdırma şöbəsi  
İctimaiyyətlə əlaqələr şöbəsi  
İnnovasiya şöbəsi  
Əməliyyatlar şöbəsi

## MƏRKƏZİN TABELİYİNDƏKİ PORTALLAR

"Azexport" portalı  
Rəqəmsal Ticarət Qovşağı (RTQ)  
"Enterprise Azerbaijan" portalı

## MƏRKƏZİN TABELİYİNDƏKİ QURUMLAR

Türk Dünyası Araşdırmalar Mərkəzi  
"Bir Pəncərə" İxrac Dəstək Mərkəzi

“ “

**Qüdrətli dövlət,  
rəqabətqabiliyyətli iqtisadiyyat  
və yüksək sosial rifahın  
qurulmasına töhfə vermək  
bundan sonra da əsas  
məqsədimiz olaraq qalır.**

” ”

**Prof.Dr. Vüsal Qasımlı**

*İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya  
Mərkəzinin icraçı direktoru*

# Mərkəz rəqəmlərlə

## Monitorinq və qiymətləndirmə fəaliyyəti



DÖVLƏT PROQRAMLARI

40+

HESABAT

126

TƏDBİRLƏR PLANI

100+

İNDİKATİV PLANLAMA ÜZRƏ GÖRÜŞLƏR

260+

TƏLİMLƏRDƏ İŞTİRAK EDƏN DÖVLƏT QURUMLARININ NÜMAYƏNDƏLƏRİ

200+

MONİTORİNG ÜZRƏ GÖRÜŞLƏR

600+

RƏQƏMSAL PLATFORMA

5

“LAYİHƏ İDARƏETMƏSİ” MODULUNDA QİYMƏTLƏNDİRİLƏN LAYİHƏLƏR

≈1500

İqtisadi təhlil fəaliyyəti

İQTİSADİ-RİYAZI MODEL: ECONLAB

8

Elektron mövcudluq

İTERNET RESURSU

20+

Qiymət izləmə tətbiqi (QİT)

bir PLATFORMA

## Beynəlxalq əməkdaşlıq

XARİCİ  
SƏFƏRLƏR  
**20+** ÖLKƏ

**70+**  
BEYNƏLXALQ  
TƏDBİRLƏRDƏ  
TƏQDİMAT

**15**  
BEYNƏLXALQ  
MÜKAFATLARLAR



## “EnterpriseAzerbaijan” portalı

**23**  
ÖLKƏ

**650**  
STARTAP  
LAYİHƏSİ

## “Azexport” portalı

**3 200**  
İXRAC SİFARİŞİ

**762** ƏDƏD  
SƏRBƏST SATIŞ  
SERTİFİKATI

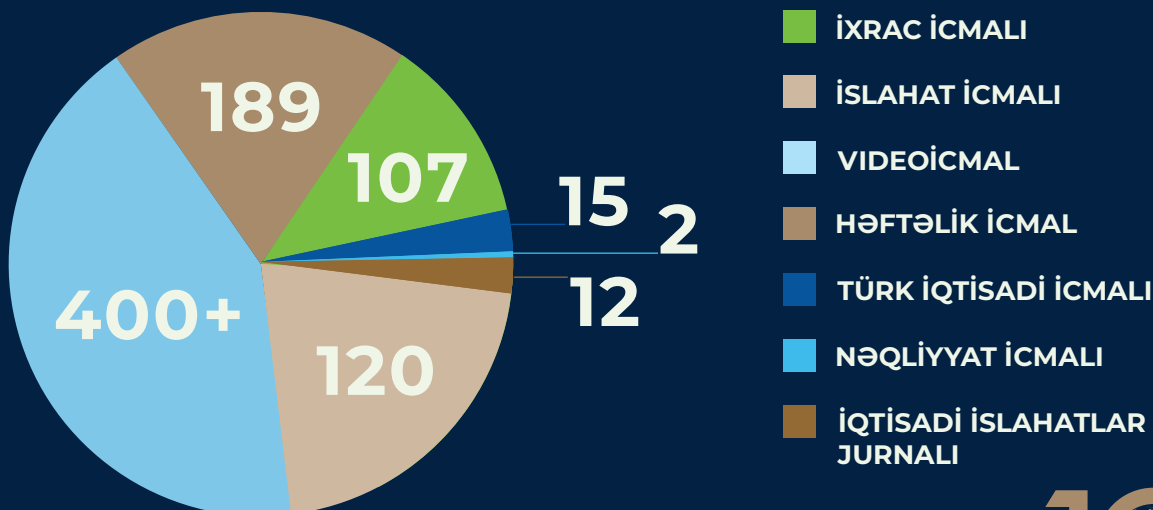
## Nəşrlər

**30**  
KİTABLAR

**840+**  
İCMALLAR

## “Bir Pəncərə” İxrac Dəstək Mərkəzi

**1.5** MLRD. \$  
QEYRİ-NEFT MƏHSULLARININ İXRACI



## Mərkəzin mükafatları



### BİRLƏŞMİŞ ƏRƏB ƏMİRLİKLƏRİ

#### INTERNATIONAL BUSINESS MAGAZINE AWARDS, 2026



Milli analitik mərkəz - mükəmməllik mükafatı

Milli islahatlara dəstək üzrə ən yaxşı tədqiqat qurumu mükafatı

### BÖYÜK BRİTANIYA

#### INTERNATIONAL FINANCE AWARDS 2025



Ən yaxşı dövlət beyin mərkəzi və tədqiqat institutu

### BÖYÜK BRİTANIYA

#### GLOBAL EXCELLENCE AWARDS 2025



"Azexport" portalı Cənubi Qafqazın ən yaxşı milli elektron ticarət platforması

### BÖYÜK BRİTANIYA

#### INTERNATIONAL FINANCE AWARDS 2025



İqtisadi islahatlar üzrə ən yaxşı ictimai əlaqə platforması

### AZƏRBAYCAN

#### IDDA AWARDS



"İlin Ekosistem Oyunçusu" nominasiyası üzrə mükafat

### YAPONİYA

#### ASIAN THINK TANK NETWORK FORUM 2025



"Azexport" portalı Asiya regionunda 15 ən yaxşı nümunədən biri seçilib

### ABŞ

#### GLOBAL BUSINESS & FINANCE MAGAZINE



Rəqəmsal idarəetmə mükəmməlliyi: Süni intellektə əsaslanan monitoring, qiymətləndirmə və məlumat sistemləri, Azərbaycan 2025

### BÖYÜK BRİTANIYA

#### NON-PROFIT ORGANISATION AWARDS 2025



Məlumat-əsaslı idarəçilik üzrə İnnovasiya Mükəmməlliyi Mükafatı 2025, Qeyri-Kommersiya Fəaliyyətində Sədaqət və Dürüstlük üzrə Mükəmməllik Mükafatı 2025



## BÖYÜK BRİTANIYA

### BRANDS REVIEW MAGAZINE AWARDS 2025



Ağıllı Monitoring və Qiymətləndirmə Sistemi: 2025 Azərbaycan üçün süni intellektə hazır məlumat idarəetmə innovasiyası

## FRANSA

### İQTİSADI İSLAHATLARIN İDARƏ EDİLMƏSİ MODELİ



İqtisadi Əməkdaşlıq və İnkişaf Təşkilatı Azərbaycanın "İqtisadi islahatların idarə edilməsi modeli"ni qlobal miqyasda nümunəvi innovativ təcrübə olaraq rəsmi platformasında göstərib

## BÖYÜK BRİTANIYA

### GLOBAL BUSINESS OUTLOOK AWARDS 2025



Ən İnnovativ Monitoring və Qiymətləndirmə Təşəbbüsü – Böyük Qayıdış, Azərbaycan 2025

## ABŞ

### WORLD ECONOMIC MAGAZINE AWARDS 2025



Ağıllı Monitoring və Qiymətləndirmə üzrə Mükəmməllik Mükafatı, Azərbaycan 2025

## BÖYÜK BRİTANIYA

### GLOBAL BRANDS MAGAZINE



Məlumatlara Əsaslanan İdarəetmədə Mükəmməllik

## BİRLƏŞMİŞ ƏRƏB ƏMİRLİKLƏRİ

### INTERNATIONAL BUSINESS MAGAZINE AWARDS, 2025



Məlumatlara Əsaslanan Ən Yaxşı Proqram İdarəetməsi Təşəbbüsü, Azərbaycan 2025 | Məlumatlara Əsaslanan Ən Yaxşı Layihə İdarəetməsi, Azərbaycan 2025

## BİRLƏŞMİŞ ƏRƏB ƏMİRLİKLƏRİ

### WORLD BUSINESS ANNUAL AWARDS 2025



Milli Strategiyanın İzlənməsi Üçün Ən Yaxşı Rəqəmsal Platforma, Azərbaycan 2025

## WIPO

### ƏQLİ MÜLKİYYƏT SAHƏSİNDƏ ƏN YAXŞI MÜƏSSİSƏ



Ümumdünya Əqli Mülkiyyət Agentliyinin təsis etdiyi "Əqli mülkiyyət sahəsində ən yaxşı müəssisə (WIPO IP Enterprise Trophy)" mükafatının nominantı olub

## ABŞ

### WSIS 2018



Azərbaycanın Rəqəmsal Ticarət Qovşağını mötəbər İKT mükafatı olan "WSIS 2018" namizədləri arasına daxil edib

## AZƏRBAYCAN

### İLİN İNNOVATİV PLATFORMASI



Azərbaycanın Rəqəmsal Ticarət Qovşağı "İlin innovativ platforması" mükafatına layiq görülüb

## Mərkəz fotolarda



*İqtisadi Şuranın iclası*  
30 yanvar 2026



*"Azərbaycan Rəqabətlik Forumu"*  
7 sentyabr 2018



Brüsseldə "Orta Dəhliz" kitabının təqdimatı  
25 noyabr 2025



"Biznes mühitinin yaxşılaşdırılması üzrə iqtisadi islahatlar və müasir çağırışlar" mövzusunda konfrans  
07 mart 2024

## Mərkəz fotolarda



*“Rəqəmsal erada gənclər üçün imkanlar” konfransı  
21 sentyabr 2018*



*“FİF 18 – Finance and Investment” forumu  
5 may 2018*



*İİTKM və “Microsoft Azərbaycan” şirkəti arasında  
memorandumun imzalanması  
17 yanvar 2017*



*“2020 İxrac Dəstək” təlimləri  
14.02.2020*



*İşğal dövründə Ermənistanın Azərbaycana vurduğu zərər və Vətən müharibəsində Ermənistanın itkilərinə dair mətbuat konfransı  
30 oktyabr 2020*



*İİTKM "International Finance" tərəfindən  
iki nüfuzlu mükafata layiq görülüb  
18 noyabr 2025*



*Rəqəmsal Ticarət Qovşağı tərəfindən dünyada ilk dəfə  
qeyri-rezidentə — İSESCO-nun baş direktoru Osman  
Əl Tuveycriyə mobil imzanın təqdim olunması  
24 oktyabr 2018*

## Mərkəz fotoları



*“İqtisadi islahatlar: Əldə edilmiş nəticələr və tövsiyələr” konfransı  
30 may 2017*



*İİTKM və ABŞ-ın Beynəlxalq Anlaşma üçün İşgüzar Şurası (BCIU) arasında əməkdaşlığa dair memorandumun imzalanması  
7 sentyabr 2018*



İİTKM-in tərəfdaşı olduğu "IV Beynəlxalq Bankçılıq Forumu"  
6-7 noyabr 2019



FINTEXSUMMIT 2023  
13 iyun 2023

## Mərkəz fotolarda



*IX Beynəlxalq Bankçılıq Forumu  
19 noyabr 2025*



*Monitoring və qiymətləndirmə portalının təqdimatı  
25 oktyabr 2019*



*"Prezident İlham Əliyevin rəhbərliyi ilə post-konflikt quruculuğu modeli" konfransı  
3 noyabr 2022*



*"Prezident İlham Əliyevin rəhbərliyi ilə post-konflikt quruculuğu modeli" konfransı  
3 noyabr 2022*

## Mərkəz fotolarda



AMEA ilə İİTKM arasında əməkdaşlığın genişləndirilməsi məqsədilə memorandumun imzalanma mərasimi  
16 noyabr 2016



"Dövlət-Biznes Dialoqu Platforması və Biznes mühiti və beynəlxalq reytinglər üzrə Komissiya"nın Portalının təqdimatı  
5 aprel 2019

Mərkəzin  
monitorinq və  
qiymətləndirmə  
fəaliyyəti

2

# Monitoring və qiymətləndirmə fəaliyyəti

İqtisadi islahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzi fəaliyyətə başladığı gündən etibarən ölkədə həyata keçirilən iqtisadi islahatların sistemli, ölçüləbilən və nəticəyönümlü idarə olunmasına institusional dəstək göstərən əsas qurum kimi formalaşmışdır. Mərkəzin əsas fəaliyyət istiqamətlərindən biri monitoring və qiymətləndirmə mexanizmlərinin tətbiqi və inkişaf etdirilməsidir.

Azərbaycan Respublikası Prezidentinin fərmanları və sərəncamlarına uyğun olaraq, strategiyaların, dövlət proqramlarının, milli fəaliyyət planlarının, strateji yol xəritələrinin və digər mühüm siyasət sənədlərinin icrasının monitoringi və qiymətləndirilməsi Mərkəz tərəfindən həyata keçirilir.

Mərkəzin monitoring və qiymətləndirmə yanaşması müasir proqram idarəetməsi prinsiplərinə əsaslanır. Bu yanaşma strateji planlaşdırma, nəticəyönümlü idarəetmə, performans indikatorları sistemi, institusional hesabatlılıq və data əsaslı qərar qəbulətmə kimi komponentləri özündə birləşdirir.

**40+**   
MONİTORİNG VƏ  
QİYMƏTLƏNDİRİLMƏSİ APARILAN  
**STRATEJİ SİYASƏT  
SƏNƏDLƏRİ**

## MONİTORİNG VƏ QİYMƏTLƏNDİRMƏ ÜZRƏ RƏQƏMSAL PLATFORMALAR

[monitoring.gov.az](http://monitoring.gov.az)
[azerbaijan2030.gov.az](http://azerbaijan2030.gov.az)
[boyuqqayidish.gov.az](http://boyuqqayidish.gov.az)
[mss.gov.az](http://mss.gov.az)
[nakhchivan2027.monitoring.gov.az](http://nakhchivan2027.monitoring.gov.az)

DÖVLƏT  
QURUMLARININ

**200+** 

ƏMƏKDAŞLARINA KEÇİRİLƏN  
**TƏLİMLƏR**

**260+** 

İNDİKATİV  
PLANLAŞDIRMA ÜZRƏ  
**GÖRÜŞLƏR**

# 1. AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASININ 2022–2026-CI İLLƏRDƏ SOSIAL-İQTİSADI İNKİŞAF STRATEGİYASI

## MİLLİ PRIORİTETLƏR

- Dayanıqlı artan rəqabətqabiliyyətli iqtisadiyyat
- Dinamik, inklüziv və sosial ədalətə əsaslanan cəmiyyət
- Rəqabətli insan kapitalı və müasir innovasiyalar məkanı
- İşğaldan azad olunmuş ərazilərə Böyük Qayıdış
- Təmiz ətraf mühit və “yaşıl artım ölkəsi”

## ƏSAS MƏQSƏDLƏR

- Dayanıqlı və inklüziv iqtisadi artımın təmin edilməsi
- Qeyri-neft sektorunun aparıcı rola çıxarılması
- İnsan kapitalının inkişafı
- Əhalinin sosial rifahının yüksəldilməsi
- Regional balanslı inkişafın təmin olunması
- Biznes və investisiya mühitinin yaxşılaşdırılması
- Dövlət idarəetməsinin səmərəliliyinin artırılması
- İnnovasiya və rəqəmsal transformasiyanın təşviqi
- Ekoloji dayanıqlığın təmin edilməsi
- Bərpa olunan enerji mənbələrinin inkişafı



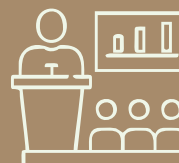
**5**  
MİLLİ  
PRIORİTET



**10**  
MƏQSƏD



**65**  
FƏALİYYƏT  
İSTİQAMƏTİ



**269**  
TƏDBİR

## 2. AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASININ İŞĞALDAN AZAD EDİLMİŞ ƏRAZİLƏRİNƏ BÖYÜK QAYIDIŞA DAİR I DÖVLƏT PROQRAMI

### PRIORİTET İSTİQAMƏTLƏR

- Ərazilərdə təhlükəsiz yaşayışın və dövlət idarəetməsinin təşkili
- Ərazilərdə şəhər, qəsəbə və kənd yaşayış məntəqələrinin tikintisi və infrastrukturla təmini
- Əhalinin geri qayıdışı və ərazilərdə dayanıqlı icmaların yaradılması
- Ərazilərin inkişafına və reinteqrasiyasına dəstək göstərən strateji əhəmiyyətli və əhatəli infrastrukturun qurulması
- Dayanıqlı məskunlaşma üçün ərazilərin iqtisadiyyatının yerli və xarici dəyər zəncirinə inteqrasiyası
- Ərazilərdə ekoloji mühitin yaxşılaşdırılması və ekoloji təmiz texnologiyaların tətbiqi

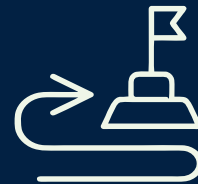
### HƏDƏF GÖSTƏRİCİLƏRİ

- Ərazilərin minalardan təmizlənməsi və təhlükəsizliyin təmin edilməsi
- Yaşayış məntəqələrinin tikintisi və dayanıqlı infrastrukturun yaradılması
- Nəqliyyat, rabitə və kommunal infrastrukturun bərpası
- Təhsil, səhiyyə və sosial xidmətlərin müasir standartlara uyğun təşkili
- Məşğulluq imkanlarının genişləndirilməsi
- İnvestisiyaların cəlbi və sahibkarlıq mühitinin formalaşdırılması
- Yerli iqtisadi potensialın dövriyyəyə cəlb olunması
- Ətraf mühitin mühafizəsinin təmin edilməsi



6

PRIORİTET  
İSTİQAMƏT



25

FƏALİYYƏT  
İSTİQAMƏTİ



306

TƏDBİR



### 3. NAXÇIVAN MUXTAR RESPUBLİKASININ SOSIAL-İQTİSADI İNKİŞAFINA DAİR 2023–2027-Cİ İLLƏR ÜÇÜN DÖVLƏT PROQRAMI

#### PRIORİTET İSTİQAMƏTLƏR

- Əlverişli biznes mühitinin yaradılması
- Ticarətin inkişafı
- İxracıya əsaslanan sənayenin inkişafı
- Kənd təsərrüfatı məhsulları istehsalının və emalının inkişafı
- Turizmin inkişafı
- Elektrik enerjisi istehsalının və ixracının artırılması
- İnfrastruktur təminatının inkişafı
- Sosial sektorun inkişafı
- İnsan kapitalının inkişafı
- İnstitusional inkişaf
- Ətraf mühitin mühafizəsinin gücləndirilməsi

#### HƏDƏF GÖSTƏRİCİLƏRİ

- Naxçıvan Muxtar Respublikasında dayanıqlı sosial-iqtisadi inkişafın təmin olunması
- Regionun iqtisadi potensialının reallaşdırılması və iqtisadi artımın stimullaşdırılması
- Məşğulluq imkanlarının artırılması və əmək bazarının aktivləşdirilməsi
- Əhalinin gəlir səviyyəsinin yüksəldilməsi və rifahının yaxşılaşdırılması
- Əhalinin həyat səviyyəsinin yüksəldilməsi və sosial təminat mexanizmlərinin gücləndirilməsi
- Sahibkarlığın inkişafı və özəl sektorun iqtisadiyyatda rolunun artırılması
- Təbii ehtiyatlardan səmərəli və davamlı istifadə olunmasının təmin edilməsi
- Ətraf mühitin mühafizəsinin gücləndirilməsi və ekoloji tarazlığın qorunması
- İnfrastrukturun, o cümlədən nəqliyyat, enerji və kommunal xidmətlərin inkişaf etdirilməsi
- İnsan kapitalının inkişafı, təhsil və səhiyyə xidmətlərinin keyfiyyətinin artırılması



# 11

## PRIORİTET İSTİQAMƏT



# 81

## TƏDBİR

## 4. SU EHTİYATLARINDAN SƏMƏRƏLİ İSTİFADƏYƏ DAİR MİLLİ STRATEGİYA

### PRIORİTETLƏR

- Su ehtiyatlarının qiymətləndirilməsi və proqnozlaşdırılması sisteminin təkmilləşdirilməsi
- Su ehtiyatlarının effektiv idarə edilməsi
- Su ehtiyatlarından səmərəli istifadə
- Su təhlükəsizliyinin təmin edilməsi
- Qarabağ və Şərqi Zəngəzur iqtisadi rayonlarının su ehtiyatları potensialından istifadə

### MƏQSƏDLƏR

- Su ehtiyatlarının yenidən qiymətləndirilməsi
- İqlim dəyişikliyinə su ehtiyatlarına təsirinə proqnozlaşdırılması
- Su mənbələri üzrə risklərin simulyasiyası və rəqəmsallaşdırılması
- Təkmil idarəetmə modelinin formalaşdırılması
- Su ehtiyatlarının inteqrasiyalı idarə edilməsi
- İnvestisiyaların idarə olunması və tariflərin diferensiallaşdırılması
- İnstitusional potensialın gücləndirilməsi
- Su itkilərinin azaldılması
- Su ehtiyatlarının artırılması və alternativ su mənbələrindən istifadə
- Su infrastrukturunun genişləndirilməsi
- Sudan səmərəli istifadənin təşviq edilməsi
- Suya tələbatın ödənilməsi
- Transsərhəd və tranzit suların idarə olunmasının təkmilləşdirilməsi
- Su hövzələrinin mühafizəsinin gücləndirilməsi
- Suyun keyfiyyətinin təmin edilməsi
- İqlim dəyişikliyinə adaptasiya
- Hidroekoloji böhranların idarə edilməsi
- "Ağıllı su" sistemlərinin yaradılması
- Yeriüstü suların hidroenerjisindən istifadə
- Su ehtiyatları potensialı – hövzələrarası su transferi



5

PRIORİTET



20

MƏQSƏD



10

ƏSAS HƏDƏF  
İNDİKATORU



80

TƏDBİR



## 5. BAKI ŞƏHƏRİNDƏ VƏ ABŞERON YARIMADASINDA SU TƏCHİZATI, YAĞIŞ VƏ TULLANTI SULARI SİSTEMLƏRİNİN TƏKMİLLƏŞDİRİLMƏSİNƏ DAİR 2026-2035-Cİ İLLƏR ÜÇÜN DÖVLƏT PROQRAMI

### PRIORİTET İSTİQAMƏTLƏR

- Su təchizatı və tullantı sularının idarə olunması sistemlərinin inkişafı və dayanıqlığının təmini
- Su sektorunda təbii fəlakət risklərinin və ekoloji dayanıqlığın idarə edilməsinin təmini
- Su sektorunda innovasiya və rəqəmsallaşma

### FƏALİYYƏT İSTİQAMƏTLƏRİ

- Su təchizatının dayanıqlığının artırılması, alternativ su mənbələrinin yaradılması və infrastrukturun yenilənməsi
- Su və kanalizasiya şəbəkələrinin genişləndirilməsi
- Yağış suları risklərinin aradan qaldırılması
- Tullantı su infrastrukturunun təkmilləşdirilməsi və ekoloji vəziyyətin yaxşılaşdırılması
- Su sektorunda rəqəmsal idarəetmə və SCADA/IoT sistemlərinin tətbiqi
- Su itkisinin idarə edilməsinin effektiv monitorinqinin təmini

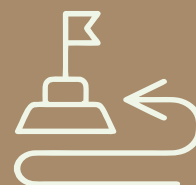
### MƏQSƏDLƏR

- Su təchizatının dayanıqlığının artırılması, alternativ su mənbələrinin yaradılması və infrastrukturun yenilənməsi
- Su və kanalizasiya şəbəkələrinin genişləndirilməsi
- Yağış suları risklərinin aradan qaldırılması
- Tullantı su infrastrukturunun təkmilləşdirilməsi və ekoloji vəziyyətin yaxşılaşdırılması
- Su sektorunda rəqəmsal idarəetmə, SCADA (nəzarətçi idarəetmə və məlumatların toplanması) və IoT (əşyaların interneti) sistemlərinin tətbiqi
- Su itkisinin idarə edilməsinin effektiv monitorinqinin təmini



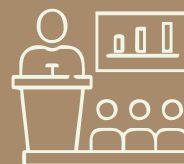
# 3

## PRIORİTET İSTİQAMƏT



# 6

## FƏALİYYƏT İSTİQAMƏTİ



# 52 TƏDBİR

## 6. BAKI ŞƏHƏRİNDƏ VƏ ƏTRAF ƏRAZİLƏRDƏ NƏQLİYYAT İNFRASTRUKTURUNUN TƏKMİLLƏŞDİRİLMƏSİNƏ DAİR 2025–2030-CU İLLƏR ÜÇÜN DÖVLƏT PROQRAMI

### PRIORİTET

- Şəhər nəqliyyat infrastrukturunun təkmilləşdirilməsi

### ƏSAS İSTİQAMƏTLƏR

- Avtomobil yolları üzrə
- Metro nəqliyyatı üzrə
- Dəmiryol nəqliyyatı üzrə
- Digər kütləvi sərnişindaşıma həlləri üzrə
- Ümumi istifadədə olan avtomobil nəqliyyatı üzrə
- Piyada infrastrukturu üzrə
- Digər tədbirlər

### ƏSAS HƏDƏF İNDİKATORLARI

- Yollarda hərəkət zamanı ölümlə nəticələnən qəzaların sayının hər 100 min nəfərə 4-ə və ya daha aşağı salınması
- Hər bir şəxs üçün illik CO<sub>2</sub> emissiyası miqdarının 600 kq-dan aşağı səviyyədə saxlanması
- İctimai nəqliyyatda şəhərin müxtəlif məntəqələrinə 20 dəqiqə ərzində asan və rahat şəkildə çatma imkanının təmin olunması
- Əhalinin 500 m radiusda ictimai nəqliyyata çıxış imkanını təmin etməklə, onların nəqliyyat xidmətlərindən faydalanmasının təmin olunması
- Sərnişinlərin 40 %-nin ictimai nəqliyyat vasitəsilə daşınmasının təmin edilməsi
- Xüsusi avtobus zolaqları şəbəkəsinin uzunluğunun 160 km-ə çatdırılması
- 10 yeni metro stansiyasının tikintisi
- Fərdi mobil nəqliyyat vasitələri şəbəkəsinin uzunluğunun 100 km-ə çatdırılması



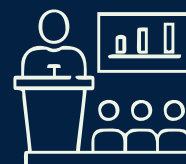
# 1

## PRIORİTET



# 7

## ƏSAS İSTİQAMƏT



# 66

## TƏDBİR



31

## 7. HAVA DAŞIMALARI ÜZRƏ RƏSMİYYƏTİN SADƏLƏŞDİRİLMƏSİNƏ DAİR DÖVLƏT PROQRAMI

### PRIORİTETLƏR

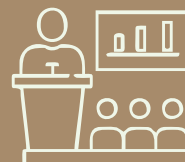
- Hava daşımaları üzrə rəsmiyyətin sadələşdirilməsi sahəsində nəzarət və icra prosedurlarının beynəlxalq standartlara və tövsiyə olunan təcrübəyə uyğunlaşdırılması
- Hava daşımaları üzrə rəsmiyyətin sadələşdirilməsi sahəsində kadr hazırlığının və beynəlxalq əməkdaşlığın genişləndirilməsi
- Normativ hüquqi bazanın təkmilləşdirilməsi
- Dövlət Proqramının həyata keçirilməsinə cəlb edilmiş rəsmiyyətin sadələşdirilməsi sahəsində fəaliyyət göstərən dövlət orqanlarının (qurumlarının) və xidmət təminatçılarının fəaliyyətinin əlaqələndirilməsi üçün rəsmiyyətin sadələşdirilməsi üzrə birgə fəaliyyətin təşkili

### MƏQSƏDLƏR

- Hava daşımaları üzrə rəsmiyyətin sadələşdirilməsi, əməliyyatların səmərəliliyinin artırılması
- Ticarətin və turizmin inkişafına töhfə verməklə iqtisadi inkişafın və məşğulluğun artırılması
- Dövlət sərhədlərinin təhlükəsizliyinin gücləndirilməsi
- Keyfiyyətli aviasiya xidmətlərinə əlçatanlığı təmin etməklə sərnişinlərin səyahət təcrübəsinin yaxşılaşdırılması
- Hava daşımaları üzrə rəsmiyyətin sadələşdirilməsi sahəsində kadr hazırlığının və beynəlxalq əməkdaşlığın genişləndirilməsi



4  
PRIORİTET



14  
TƏDBİR

## 8. AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASININ ƏRAZISİNDƏN KEÇƏN BEYNƏLXALQ NƏQLİYYAT DƏHLİZLƏRİNİN TRANZİT POTENSİALININ ARTIRILMASINA VƏ TRANZİT YÜKDAŞIMALARIN TƏŞVİQİNƏ DAİR 2024–2026-CI İLLƏR ÜÇÜN FƏALİYYƏT PLANI

### PRIORİTETLƏR

- Fiziki infrastrukturun təkmilləşdirilməsi
- Koordinasiya işinin gücləndirilməsi və Azərbaycan Respublikasının ərazisindən keçən beynəlxalq nəqliyyat dəhlizlərinin təbliği və təşviqi
- Normativ hüquqi bazanın təkmilləşdirilməsi

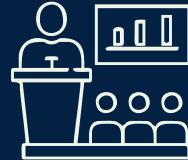
### MƏQSƏDLƏR

- Mövcud nəqliyyat infrastrukturunun yükötürmə qabiliyyətinin artırılması
- Transzit əməliyyatlar zamanı Azərbaycan Respublikasının dövlət sərhədindən buraxılış məntəqələrində sərhəd, gömrük, o cümlədən nəqliyyat infrastrukturunun təkmilləşdirilməsi ilə sürətli keçidin təmin edilməsi
- Transzit yükdaşımalar üzrə əməliyyatların optimallaşdırılması üçün yüksək texnologiyaların və innovativ həllərin tətbiqi
- Transzit daşımalar zamanı dövlət orqanları (qurumları) tərəfindən göstərilən xidmətlərin keyfiyyətinin yüksəldilməsi
- Müvafiq sahə üzrə normativ hüquqi bazanın təkmilləşdirilməsi
- Transzit yüklərin daşınması sahəsində fəaliyyət göstərən dövlət orqanları (qurumları) ilə operator və daşıyıcılar arasında əlaqələndirmənin gücləndirilməsi
- Azərbaycan Respublikasının ərazisindən keçən beynəlxalq nəqliyyat dəhlizlərindən aktiv istifadənin təşviqi



# 3

## PRIORİTET



# 24

## TƏDBİR

## 9. AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASININ 2025–2028-Cİ İLLƏR ÜÇÜN SÜNİ İNTELLEKT STRATEGİYASI

### PRIORİTET İSTİQAMƏTLƏR

- Süni intellektin idarə edilməsinin inkişafı və təkmilləşdirilməsi
- Məlumatların idarəedilməsinin və infrastrukturunun təkmilləşdirilməsi
- Süni intellekt sahəsində istedad və bacarıqların təkmilləşdirilməsi
- Əlverişli biznes mühitinin yaradılması

### MƏQSƏDLƏR

- Süni intellekt sənayesinin inkişafı, davamlılığı və rəqabət qabiliyyətinin təmin edilməsi
- Süni intellekt sahəsində ixtisaslı və bacarıqlı kadr potensialının formalaşdırılması
- Dövlət idarəetməsində süni intellektin tətbiqi ilə qərarvermə, səmərəlilik, şəffaflıq və xidmət keyfiyyətinin artırılması
- Yerli və beynəlxalq bazar tələblərinə uyğun regional süni intellekt təlim və istedad mərkəzlərinin yaradılması
- Süni intellekt üçün məlumat mərkəzlərinin və hesablama resurslarının genişləndirilməsi
- Yüksək performanslı hesablama (HPC) infrastrukturunun inkişaf etdirilməsi
- Süni intellekt üzrə hüquqi və etik çərçivənin formalaşdırılması
- Süni intellekt sistemlərində qlobal standartların tətbiqinin təmin edilməsi
- Süni intellekt tədqiqatı və tətbiqi üçün sektorlararası əməkdaşlığın gücləndirilməsi
- Süni intellektdən məsuliyyətli istifadə və məlumatların məxfiliyinin qorunması
- Süni intellektdə qərəzli istifadənin və ictimai maraqlara zidd tətbiqlərin qarşısının alınması
- İnnovativ həllərin tətbiqi zamanı risklərin və zərərlərin minimallaşdırılması
- Milli və informasiya təhlükəsizliyinin qorunması, dezinformasiyaya qarşı mübarizə və etibarlı süni intellekt alətlərinin inkişafı.



# 4

## PRIORİTET İSTİQAMƏT



# 13

## MƏQSƏD



# 15

## TƏDBİR

# 10. AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASINDA QIDA TƏHLÜKƏSİZLIYININ TƏMİN EDİLMƏSİNƏ DAİR 2019–2025-Cİ İLLƏR ÜÇÜN DÖVLƏT PROQRAMI

## ƏSAS İSTİQAMƏTLƏR

- Qabaqcıl beynəlxalq təcrübə nəzərə alınmaqla, qida təhlükəsizliyi ilə bağlı milli normativ hüquqi bazanın təkmilləşdirilməsi
- Qida təhlükəsizliyinin təmin edilməsi istiqamətində infrastruktur təminatının yaxşılaşdırılması
- Qida təhlükəsizliyi sahəsində elmi təminatın və kadr potensialının gücləndirilməsi
- Qida təhlükəsizliyi sahəsində elmi sübutlara əsaslanan və beynəlxalq tələblərə cavab verən risklərin təhlili sisteminin formalaşdırılması
- Qida təhlükəsizliyinin təmin edilməsi üçün müasir tələblərə cavab verən qeydiyyat, təsdiq və sertifikatlaşdırma sisteminin qurulması və bu sahədə bir pəncərə prinsipinin tətbiqi
- Qida təhlükəsizliyinə risk əsaslı dövlət nəzarəti sisteminin formalaşdırılması
- Heyvan sağlamlığına nəzarət üzrə effektiv və müasir tələblərə cavab verən sistemin yaradılması
- Bitki sağlamlığına nəzarət üzrə effektiv və müasir tələblərə cavab verən sistemin yaradılması
- Qida təhlükəsizliyinin təmin olunması istiqamətində dövlət-özel sektor əməkdaşlığının inkişaf etdirilməsi
- Qida təhlükəsizliyi sahəsində müasir texnologiyaların və innovativ həllərin tətbiqi
- Qida təhlükəsizliyi sahəsində beynəlxalq əməkdaşlığın inkişaf etdirilməsi
- Qida təhlükəsizliyi ilə bağlı əhalinin maarifləndirilməsi, sağlam qidalanmanın təşviqi və istehlakçı hüquqlarının qorunması



# 12

## ƏSAS İSTİQAMƏT



# 8

## MƏQSƏD



# 71

## TƏDBİR



# 11. AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASINDA SOSIAL XİDMƏTİN İNKİŞAFINA DAİR 2023–2026-CI İLLƏR ÜÇÜN DÖVLƏT PROQRAMI

## PRIORİTETLƏR

- Sosial xidmət sahəsində normativ hüquqi bazanın təkmilləşdirilməsi və sosial xidmət göstərilməsinə nəzarət mexanizminin müəyyən edilməsi
- Sosial xidmət sahəsində həyata keçirilən tədbirlərin effektivliyinin artırılması məqsədilə aidiyyəti dövlət orqanları (qurumları) arasında əlaqələrin genişləndirilməsi
- Sosial xidmət müəssisələrinin fəaliyyətinin təşkili və maddi-texniki bazasının təkmilləşdirilməsi
- Mütərəqqi beynəlxalq təcrübənin tətbiqi ilə sosial xidmət sisteminin təkmilləşdirilməsi istiqamətində tədbirlərin həyata keçirilməsi
- Uşaqların alternativ qayğı xidmətləri ilə əhatə olunması imkanlarının genişləndirilməsi
- Sosial xidmətlərin təşkilində vətəndaş cəmiyyəti institutları ilə əməkdaşlığın davam etdirilməsi, sosial xidmət sahəsində dövlət–özel tərəfdaşlığının genişləndirilməsi
- Sosial xidmət sistemində insan resurslarının inkişafı və təminatı

## HƏDƏF GÖSTƏRİCİLƏRİ

- Hamı üçün bərabər iştirak imkanını təmin edən sosial xidmətlər sisteminin formalaşması
- Çətin həyat şəraitində olan şəxslərə göstərilən sosial xidmətin əhatəsinin genişlənməsi və əhalinin göstərilən xidmətlərdən məmnunluq səviyyəsinin artması
- Sosial xidmətlərin ünvanlılığının və keyfiyyətli xidmətlərə əlçatanlığın təmin edilməsi
- Sosial xidmət sahəsində ixtisaslı kadr potensialının formalaşması



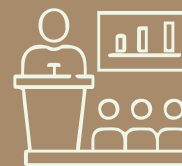
# 7

## PRIORİTET



# 7

## MƏQSƏD



# 21

## TƏDBİR

## 12. 2019–2030-CU İLLƏR ÜÇÜN AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASININ MƏŞĞULLUQ STRATEGİYASI

### PRIORİTETLƏR

- Əmək bazarının tənzimlənməsi sahəsində normativ hüquqi bazanın və institusional strukturun təkmilləşdirilməsi
- İşçi qüvvəsinin bacarıqlarının inkişaf etdirilməsi və əmək standartlarının təkmilləşdirilməsi
- Aktiv məşğulluq tədbirlərinin əhatə dairəsinin genişləndirilməsi və səmərəliliyinin artırılması, sosial müdafiəyə xüsusi ehtiyacı olan və işə düzəlməkdə çətinlik çəkən şəxslərin əmək bazarına inteqrasiyasının gücləndirilməsi
- Sosial dialoqun inkişaf etdirilməsi və qeyri-formal əmək münasibətlərinin qarşısının alınması
- Əmək bazarının monitorinqi və proqnozlaşdırılması sisteminin inkişaf etdirilməsi

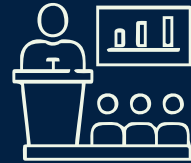
### MƏQSƏDLƏR

- Məşğulluq siyasətinin ekstensiv mərhələdən intensiv mərhələyə keçidini təmin etmək
- Əhalinin məşğulluq səviyyəsini artırmaq
- Tam məşğulluğu təmin etmək
- Layiqli əməyi dəstəkləmək
- Əmək məhsuldarlığını yüksəltmək



5

PRIORİTET



52

TƏDBİR



143

ALT  
TƏDBİR



# 13. AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASININ İŞĞALDAN AZAD EDİLMİŞ ƏRAZİLƏRİNDƏ 2024–2026-CI İLLƏRDƏ ƏHALİNİN MƏŞĞULLUQ İMKANLARININ ARTIRILMASINA DAİR TƏDBİRLƏR PLANI

## MƏQSƏDLƏR

- Məskunlaşan əhalinin yaşayış məntəqələrinə geri qayıdışı ardıcılığı nəzərə alınmaqla məşğulluq imkanlarının qiymətləndirilməsi və vakansiyalar üzrə işin aparılması
- Məskunlaşan əhalinin peşə hazırlığının və tədrisinin təşkili
- İctimai işlər və özünüməşğulluq proqramının təşkili və dəstəklənməsi

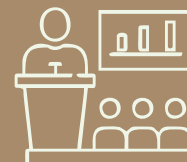
## HƏDƏF GÖSTƏRİCİLƏRİ

- Ərazilərdə dayanıqlı məşğulluğun təmin edilməsi
- Əmək bazarının stimullaşdırılması və aktiv məşğulluq mexanizmlərinin tətbiqi
- Kadr potensialının formalaşdırılması
- Qayıdan əhalinin əmək bazarına inteqrasiyasının sürətləndirilməsi
- Yerli sahibkarlıq və özünüməşğulluq hesabına yeni iş yerlərinin yaradılması
- Peşə təhsili proqramları ilə əmək resurslarının keyfiyyətinin artırılması
- Gənclər, qadınlar və həssas qruplar üçün məşğulluq imkanlarının genişləndirilməsi



# 3

## MƏQSƏD



# 20

## TƏDBİR

# 14. MILLİ STANDARTLAŞDIRMA SİSTEMİNİN BEYNƏLXALQ TƏLƏBLƏRƏ UYĞUNLAŞDIRILMASINA DAİR 2023–2025-Cİ İLLƏR ÜÇÜN DÖVLƏT PROQRAMI

## PRIORİTET İSTİQAMƏTLƏR

- Qabaqcıl beynəlxalq təcrübə nəzərə alınmaqla, texniki tənzimləmə sisteminin formalaşdırılması
- Milli standartlaşdırma sisteminin beynəlxalq tələblərə uyğunlaşdırılması
- Texniki tənzimləmə sahəsində infrastruktur təminatının yaxşılaşdırılması
- Texniki tənzimləmənin şamil olduğu malların təhlükəsizliyinə risk əsaslı dövlət nəzarəti sisteminin formalaşdırılması
- Milli akkreditasiya sisteminin beynəlxalq akkreditasiya sisteminə uyğunlaşdırılması

## MƏQSƏDLƏR

- Texniki tənzimləmə sisteminin formalaşdırılması
- Milli standartlaşdırma sisteminin beynəlxalq tələblərə uyğunlaşdırılması
- Texniki tənzimləmə sahəsində dövlət nəzarəti sisteminin formalaşdırılması



5

PRIORİTET  
İSTİQAMƏT



3

MƏQSƏD



22

TƏDBİR



## 15. CƏZAÇƏKMƏ MÜƏSSİSƏLƏRİNDƏ PEŞƏ TƏHSİLİNİN KEYFİYYƏTİNİN YÜKSƏLDİLMƏSİNƏ VƏ MÖVCUD İNFRASTRUKTURUN TƏKMİLLƏŞDİRİLMƏSİNƏ DAİR 2025–2030-CU İLLƏR ÜÇÜN FƏALİYYƏT PLANI

### PRIORİTETLƏR

- Cəzaçəkmə müəssisələrində peşə təhsili sahəsində normativ hüquqi bazanın təkmilləşdirilməsi
- Cəzaçəkmə müəssisələrində peşə təhsili üçün infrastrukturun, avadanlığın qurulması və təkmilləşdirilməsi
- Məhkumlar üçün peşə təhsilinin səmərəli təşkili və keyfiyyətinin yüksəldilməsi məqsədilə institusional tədbirlərin həyata keçirilməsi
- Peşə təhsilinə cəlb edilmiş məhkumların cəzaçəkmə müəssisələrində ödənişli fəaliyyətə cəlb edilməsi mexanizminin hazırlanması
- Cəzaçəkmə müəssisələrindən azad edilmiş şəxslərin işlə təmini ilə bağlı birgə fəaliyyətin təşkili və məlumatlandırma

### MƏQSƏDLƏR

- Cəzaçəkmə müəssisələrində peşə təhsilinin əmək bazarının tələblərinə uyğunlaşdırılması
- Cəzaçəkmə müəssisələrinin peşə təhsili ilə bağlı mövcud infrastrukturunun təkmilləşdirilməsi
- Cəzaçəkmə müəssisələrində əmək bazarının tələblərinə uyğun yeni peşə təhsili infrastrukturunun formalaşdırılması
- Cəzaçəkmə müəssisələrində peşə təhsilinə cəlb edilmiş və azadlığa buraxılmış şəxsləri işlə təmin etmiş sahibkarlar (işəgötürənlər) üçün dəstək mexanizminin formalaşdırılması
- Cəzaçəkmə müəssisələrində peşə təhsili sahəsində normativ hüquqi bazanın təkmilləşdirilməsi



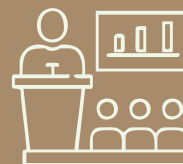
# 5

## PRIORİTET



# 5

## MƏQSƏD



# 18

## TƏDBİR

# 16. AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASINDA RƏSMİ STATİSTİKANIN İNKİŞAFINA DAİR 2026–2030-CU İLLƏR ÜÇÜN DÖVLƏT PROQRAMI

## PRIORİTETLƏR

- Statistik müşahidələr və onlara dair metodologiyalar
- Rəsmi statistika istehsalının hüquqi və informasiya təminatı
- Beynəlxalq əməkdaşlıq
- Maddi-texniki bazanın və kadr potensialının gücləndirilməsi
- Milli statistika sisteminin strateji inkişaf prioritetlərinin müəyyənləşdirilməsi

## MƏQSƏDLƏR

- Sosial, iqtisadi və çoxsahəli statistika sahəsində statistik sorğuların təşkili, göstəricilər sistemlərinin və metodologiyaların hazırlanması və (və ya) təkmilləşdirilməsi, MHS–2025-in Azərbaycan Respublikasında tətbiqi, ölkə iqtisadiyyatının strukturunun və sahələrarası əlaqələrin təhlilinə imkan verən ehtiyat və istifadə cədvəllərinin tərtib edilməsi
- Rəsmi statistik materialların istehsalının hüquqi və informasiya təminatının gücləndirilməsi
- Beynəlxalq əməkdaşlığın genişləndirilməsi
- Maddi-texniki bazanın və kadr potensialının gücləndirilməsi
- Milli statistika sisteminin strateji inkişaf prioritetlərinin müəyyənləşdirilməsi



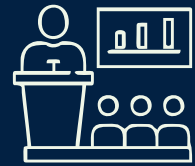
# 5

## PRIORİTET



# 5

## MƏQSƏD



# 40

## TƏDBİR

# 10

# 17. AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASINDA GENDER (KIŞI VƏ QADINLARIN) BƏRABƏRLİYİ ÜZRƏ 2026–2028-Cİ İLLƏR ÜÇÜN MİLLİ FƏALİYYƏT PLANI

## PRIORİTET İSTİQAMƏTLƏR

- Gender bərabərliyinin təmin olunması sahəsində hüquqi bazanın və institusional mexanizmlərin təkmilləşdirilməsi
- Qadınların ictimai fəallığının artırılması
- Qadınların məşğulluğunun dəstəklənməsi
- Təhsil sahəsində gender bərabərliyinin nəzərə alınması
- Sosial cəhətdən həssas qrupdan olan qadınların tibbi, psixoloji və hüquqi yardımlara çıxış imkanlarının genişləndirilməsi
- İqlim dəyişiklikləri ilə mübarizə sahəsində gender bərabərliyinin nəzərə alınması
- Media sahəsində gender bərabərliyinin təşviqi
- Gender bərabərliyinin təmin olunması ilə bağlı vəziyyətin təhlili və qiymətləndirilməsi

## MƏQSƏDLƏR

- Gender bərabərliyinin təmin edilməsi üzrə hüquqi bazanın və institusional mexanizmlərin təkmilləşdirilməsi
- Qadınların ictimai, sosial və iqtisadi fəallığının artırılması, sosial cəhətdən həssas qrupdan olan qadınların dəstəklənməsi
- Cinsi mənsubiyyətə görə ayrı-seçkiliyin aradan qaldırılması ilə bağlı tədbirlərin gücləndirilməsi
- Cəmiyyətdə gender bərabərliyi mədəniyyətinin təbliği və əhəlinin məlumatlılıq səviyyəsinin artırılması



# 8

## PRIORİTET İSTİQAMƏT



# 4

## MƏQSƏD



# 35

## TƏDBİR

# 18. AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASINDA RƏQƏMSAL İQTİSADİYYATIN İNKİŞAFINA DAİR 2026–2029-CU İLLƏR ÜÇÜN STRATEGİYA

## PRIORİTETLƏR

- İqtisadiyyatın rəqəmsal infrastrukturla təmini və müəssisələrin transformasiyası
- Startapların inkişafı və maliyyələşmə mexanizmlərinin gücləndirilməsi
- İnvestisiya mühitinin yaxşılaşdırılması və global bazarlara inteqrasiya
- Rəqəmsal innovasiya ekosisteminin inkişafı və şəbəkələşmə
- Rəqəmsal bacarıqların əmək bazarının tələblərinə uyğunluğunun artırılması
- Təhsil, karyera və rəqəmsal savadlılıq imkanlarının genişləndirilməsi
- Strategiyanın səmərəli icrasının təmini üçün monitoring mexanizminin gücləndirilməsi
- İqtisadi fəaliyyət sahələri üzrə data əsaslı qərarvermə potensialının artırılması
- İdarəetmədə rəqəmsal infrastruktur və texnoloji modellərin tətbiqi

## MƏQSƏDLƏR

- Rəqəmsal transformasiyanı sürətləndirməklə dayanıqlı iqtisadi artımın təmin olunması
- İqtisadiyyatda işçi qüvvəsinin rəqəmsal bacarıqlarının artırılması
- Səmərəliliyə və effektivliyə əsaslanan data yönümlü idarəetmənin formalaşdırılması



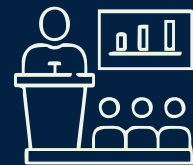
# 9

## PRIORİTET



# 3

## MƏQSƏD



# 50

## TƏDBİR



# 19. AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASINDA MƏHKƏMƏ EKSPERTİZASI SAHƏSİNİN İNKİŞAFINA DAİR 2026–2030-CU İLLƏR ÜÇÜN KONSEPSİYA

## PRIORİTETLƏR

- Məhkəmə ekspertizası sahəsində normativ hüquqi bazanın təkmilləşdirilməsi, məhkəmə ekspertizası fəaliyyətində keyfiyyət təminatı sisteminin yaradılması və ayrı-ayrı növ məhkəmə ekspertizalarının aparılması sahəsində vahid standartların müəyyən olunması
- Məhkəmə ekspertizası fəaliyyətinin rəqəmsallaşdırılması
- Özəl məhkəmə ekspertlərinin səmərəli fəaliyyətinin təmin edilməsi
- Məhkəmə ekspertizası idarələrinin kadr potensialının və məhkəmə ekspertlərinin sosial müdafiəsinin gücləndirilməsi
- Məhkəmə ekspertizası idarələrinin infrastrukturunun, maddi-texniki təminatının gücləndirilməsi və maliyyə dayanıqlılığının təmin edilməsi

## MƏQSƏDLƏR

- Azərbaycanda məhkəmə ekspertizası sahəsinin qabaqcıl beynəlxalq standartlara və müasir çağırışlara uyğun təşkil edilməsi
- Ekspert rəylərinin keyfiyyətinin artırılması
- İnsanların hüquq və azadlıqlarının etibarlı təmin olunması
- Ədalət mühakiməsinin çevik və səmərəli aparılması



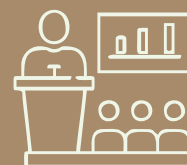
# 5

## PRIORİTET



# 4

## MƏQSƏD



# 21

## TƏDBİR

## 20. AZƏRBAYCAN MƏDƏNİYYƏTİ – 2040 AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASININ MƏDƏNİYYƏT KONSEPSİYASI

### PRIORİTET İSTİQAMƏTLƏR

- Mədəniyyət sahəsində idarəetmənin təkmilləşdirilməsi
- Azərbaycan dilinin inkişafı
- Davranış mədəniyyəti və bilgi mədəniyyəti
- Ədəbiyyatın inkişafı
- İncəsənətin inkişafı
- Mədəni irsin qorunması və inkişafı
- Mədəni və yaradıcı sənayenin inkişafı
- Mədəniyyət diplomatiyasının inkişafı

### MƏQSƏDLƏR

- Azərbaycan dilinin, incəsənətinin və ədəbiyyatının mədəniyyətdəki rolunun artırılması
- Mədəniyyət və Yaradıcı Sahələrin inkişafı, iqtisadiyyata inteqrasiyası və məşğulluq səviyyəsinin artırılması
- Mədəniyyətin ÜDM-də payının artırılması
- Mədəni irsin qorunması və əlaqəli infrastrukturun müasir tələblərə uyğunlaşdırılması
- Mədəni turizmdə müasir dəyər zəncirinin formalaşdırılması
- Mədəniyyət sahəsində əqli mülkiyyət hüquqlarının qorunmasının təkmilləşdirilməsi
- Mədəniyyətin rəqəmsal ekosisteminin yaradılması
- Mədəniyyət nümunələrinin beynəlxalq siyahılara daxil edilməsi
- Mədəniyyətə investisiyaların artırılması və diversifikasiyası və s.



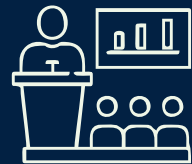
# 8

## PRIORİTET İSTİQAMƏT



# 15

## MƏQSƏD



# 84

## TƏDBİR



## 21. 2026–2029-cu illər üçün NAFTALAN NEFTİNİN VƏ ONDAN HAZIRLANAN PREPARATLARIN MÜALİCƏVİ TƏSİRİNİN BEYNƏLXALQ MİQYASDA TANIDILMASINI TƏMİN ETMƏK MƏQSƏDİLƏ YENİ TİBBİ ARAŞDIRMALAR APARILMASINA VƏ SÖZÜGEDƏN MƏHSULLARDAN TİBBİ MƏQSƏDLƏR ÜÇÜN DAHA GENİŞ İSTİFADƏ OLUNMASINA DAİR TƏDBİRLƏR PROQRAMI

### MƏQSƏDLƏR

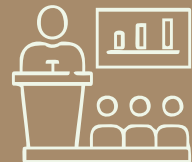
- Naftalan neftinin insan sağlamlığına təsirinin qiymətləndirilməsi və tətbiq sahələrinin dəqiq müəyyən edilməsi
- Tibbi və elmi araşdırmalar aparan laboratoriya infrastrukturunun gücləndirilməsi
- Naftalan neftinin keyfiyyətli və təhlükəsiz olmasına dair təsdiqedicə sənədlərin verilməsi üçün hüquqi əsasların yaradılması
- Nativ Naftalan neftinin təkrar emalı texnologiyasının işlənməsi
- Tibbi araşdırmaların, elmi tədqiqatların nəticələrinin elektronlaşdırılmasının təmin edilməsi
- Naftalan neftinin müalicəvi istifadəsi üzrə göstəriş və əks-göstərişlərin, klinik protokolların və metodiki tövsiyələrin hazırlanması
- Naftalan neftindən hazırlanan preparatlara dair tənzimləyici mexanizmlərin formalaşdırılması
- Sanatoriya-kurort müəssisələrində Naftalan neftinin gigiyenik norma və qaydalara uyğun istifadəsinə nəzarətin təmin edilməsi
- Təkrar emal və təmizləmə proseslərində ətraf mühitin mühafizəsinin təmin olunması
- Naftalan neftinin və preparatlarının beynəlxalq bazarlarda tanidilməsi, ixrac və sağlamlıq turizmi imkanlarının genişləndirilməsi



6  
PRIORİTET



14  
MƏQSƏD



14  
TƏDBİR

## 22. AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASINDA RƏQƏMSAL İNKİŞAFIN SÜRƏTLƏNDİRİLMƏSİNƏ DAİR 2026–2028-Cİ İLLƏR ÜÇÜN FƏALİYYƏT PLANI

### HƏDƏF GÖSTƏRİCİLƏRİ

- Beynəlxalq reytinglərdə Azərbaycan Respublikasının mövqeyinin yüksəldilməsi
- Müasir texnologiyaların tətbiqi üçün əlverişli şərait yaradılması
- Proaktiv qaydada göstərilən dövlət elektron xidmətlərinin payının 50 faizə çatdırılması
- İKT sektorunun qeyri-neft-qaz ÜDM-də payının, rəqəmsal məhsul və xidmətlərin illik ixracının artırılması; dövlət idarəetməsinin optimallaşdırılması və rəqəmsallaşdırılması.

### MƏQSƏDLƏR

- Rəqəmsal idarəetmənin və iqtisadiyyatın rəqəmsal transformasiyasının sürətləndirilməsi
- Milli innovasiya ekosisteminin gücləndirilməsi və texnoloji sahibkarlığın inkişaf etdirilməsi
- Müasir texnologiyalar sahəsində insan kapitalının inkişaf etdirilməsi və istedadların ölkəyə cəlb edilməsi
- Qabaqcıl texnoloji infrastrukturun qurulması və kibertəhlükəsizliyin təmin edilməsi
- Elmi tədqiqatların təşviqi və nəticələrinin kommersiyalaşdırılmasının sürətləndirilməsi
- Ölkə üzrə rəqəmsal inkişafın vahid arxitektura əsasında həyata keçirilməsinin sürətləndirilməsi
- Müasir texnologiyaların istehsalı və tətbiqi sahəsində dövlət dəstəyinin artırılması



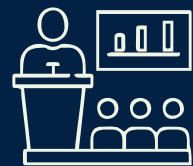
5

PRIORİTET  
İSTİQAMƏT



7

MƏQSƏD



56

TƏDBİR

10 il

## Monitoring və qiymətləndirilməsi başa çatmış dövlət proqramları

**“2018–2020-Cİ İLLƏRDƏ AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASINDA RƏQƏMSAL ÖDƏNİŞLƏRİN GENİŞLƏNDİRİLMƏSİ ÜZRƏ DÖVLƏT PROQRAMI”** Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 2018-ci il 26 sentyabr tarixli 508 nömrəli Sərəncamı ilə təsdiq olunub.

 **4**  
İSTİQAMƏT

 **16**  
PRIORİTET

 **54**  
TƏDBİR

**“PLASTİK QABLAŞDIRMA TULLANTILARININ ƏTRAF MÜHİTƏ MƏNFİ TƏSİRİNİN AZALDILMASINA DAİR 2019–2020-Cİ İLLƏR ÜÇÜN TƏDBİRLƏR PLANI”** Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 2019-cu il 7 fevral tarixli 935 nömrəli Sərəncamı ilə təsdiq olunub.

 **4**  
İSTİQAMƏT

 **17**  
TƏDBİR

**“AZƏRBAYCAN RESPUBLİKASINDA BƏRK MƏİŞƏT TULLANTILARININ İDARƏ EDİLMƏSİNİN TƏKMİLLƏŞDİRİLMƏSİNƏ DAİR 2018–2022-Cİ İLLƏR ÜÇÜN MİLLİ STRATEGİYA”** Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 2018-ci il 1 noyabr tarixli 637 nömrəli Sərəncamı ilə təsdiq olunub.

 **2**  
STRATEJİ  
MƏQSƏD

 **5**  
PRIORİTET  
İSTİQAMƏT

 **15**  
TƏDBİR

**“YERİN TƏKİNİN GEOLOJİ ÖYRƏNİLMƏSİNƏ VƏ MİNERAL XAMMAL BAZASINDAN SƏMƏRƏLİ İSTİFADƏYƏ DAİR 2020–2024-CÜ İLLƏR ÜÇÜN DÖVLƏT PROQRAMI”** Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 2020-ci il 16 mart tarixli 1941 nömrəli Sərəncamı ilə təsdiq olunub.

 **8**  
İSTİQAMƏT

 **43**  
TƏDBİR

# Layihə idarəetməsi modulu

“Layihə İdarəetməsi” modulu dövlət proqramlarının icrasını sistemli şəkildə izləmək və qiymətləndirmək məqsədilə Mərkəz tərəfindən hazırlanmış innovativ bir platformadır.

## BEYNƏLXALQ METODOLOGİYALARA ƏSASLANAN FUNKSIONALLIQ

Modul beynəlxalq layihə idarəetməsi metodologiyalarına əsaslanır və həm ayrı-ayrı layihələrin, həm də ümumi strategiya və dövlət proqramlarının maliyyə və fiziki tərəqqisini real vaxt rejimində izləməyə imkan yaradır.

## LAYİHƏ MƏRHƏLƏLƏRİ ÜZRƏ MONİTORİNG VƏ RİSKLƏRİN İDARƏ EDİLMƏSİ

Modul layihələrin planlaşdırma, icra və başa çatdırılma mərhələlərində proseslərin tam şəkildə monitorinqinə, həmçinin risklərin idarə edilməsinə və nəticələrin qiymətləndirilməsinə dəstək verir. Layihələrin gedişatı zamanı həm maliyyə, həm də fiziki icra göstəriciləri toplanır və ilkin planla müqayisə edilir, bu da layihələrin real vəziyyətini vaxtında görməyə və idarəetmədə çevik qərarlar verməyə imkan yaradır.

Hazırda modul “Vahid Elektron Hesabatlılıq Portalı”, eləcə də “Azərbaycan Respublikasının 2022–2026-cı illərdə sosial-iqtisadi inkişaf Strategiyası”, “Azərbaycan Respublikasının işğaldan azad edilmiş ərazilərinə Böyük Qayıdışa dair I Dövlət Proqramı”, “Naxçıvan Muxtar Respublikasının sosial-iqtisadi inkişafına dair 2023–2027-ci illər üçün Dövlət Proqramı” və “Su ehtiyatlarından səmərəli istifadəyə dair Milli Strategiya” üzrə portallarda tətbiq olunur.



**9** DÖVLƏT  
PROQRAMINDA  
TƏTBİQ OLUNUR

MODUL VASİTƏSİLƏ  
MONİTORİNG VƏ QIYMƏTLƏNDİRİLMƏSİ  
HƏYATA KEÇİRİLƏN LAYİHƏLƏRİN SAYI

≈ **1500**

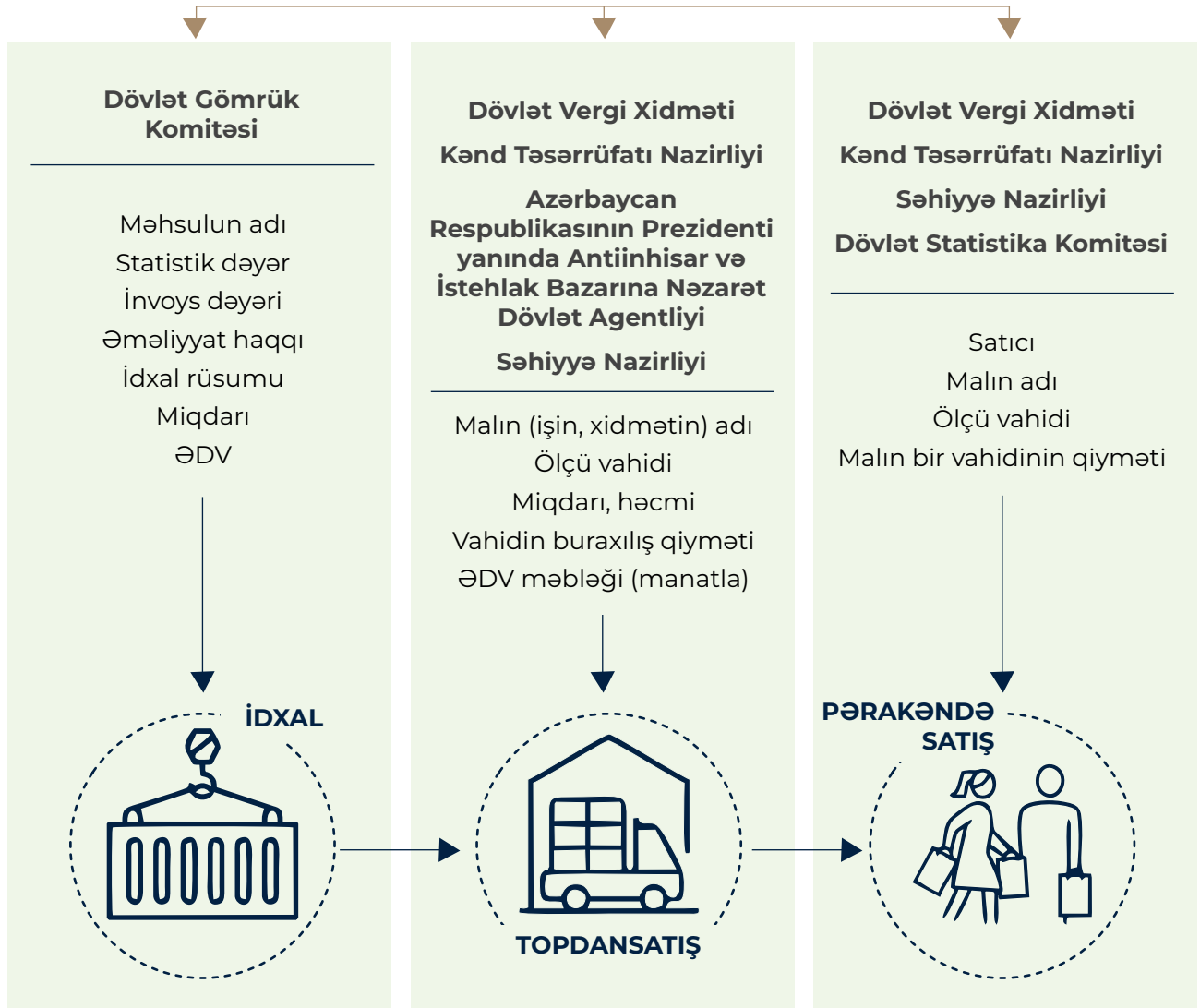
# Qiymət izləmə

## tətbiqi (QİT)

QİT sistemi bazalardakı məlumatların müqayisəsi əsasında qiymətlər üzrə fərqləri və onların formalaşma nöqtələrini müəyyənləşdirmək, müxtəlif mənbələrdən toplanan məlumatların analitik təhlilini aparmaq, qiymət artımlarının səbəblərini araşdırmaq, vaxtında operativ və çevik müdaxilələr etmək məqsədilə yaradılıb.

QİT-də idxal-topdansatış-pərakəndə satış zəncirinin formalaşmasını təmin etmək məqsədilə Azərbaycan Respublikası Dövlət Gömrük Komitəsindən və Azərbaycan Respublikası İqtisadiyyat Nazirliyi yanında Dövlət Vergi Xidmətindən müvafiq məlumatlar əldə edilir.

### QİT-IN İŞLƏMƏ MEXANİZMI



## Monitoring və qiymətləndirmə fəaliyyəti fotolarda



Monitoring və qiymətləndirmə portalının təqdimatı  
25 oktyabr 2019



“Bakı şəhərində və ətraf ərazilərdə nəqliyyat infrastrukturunun təkmilləşdirilməsinə dair 2025-2030-cu illər üçün Dövlət Proqramı” çərçivəsində monitoring səfəri  
13 fevral 2026

## Monitoring və qiymətləndirmə fəaliyyəti fotolarda



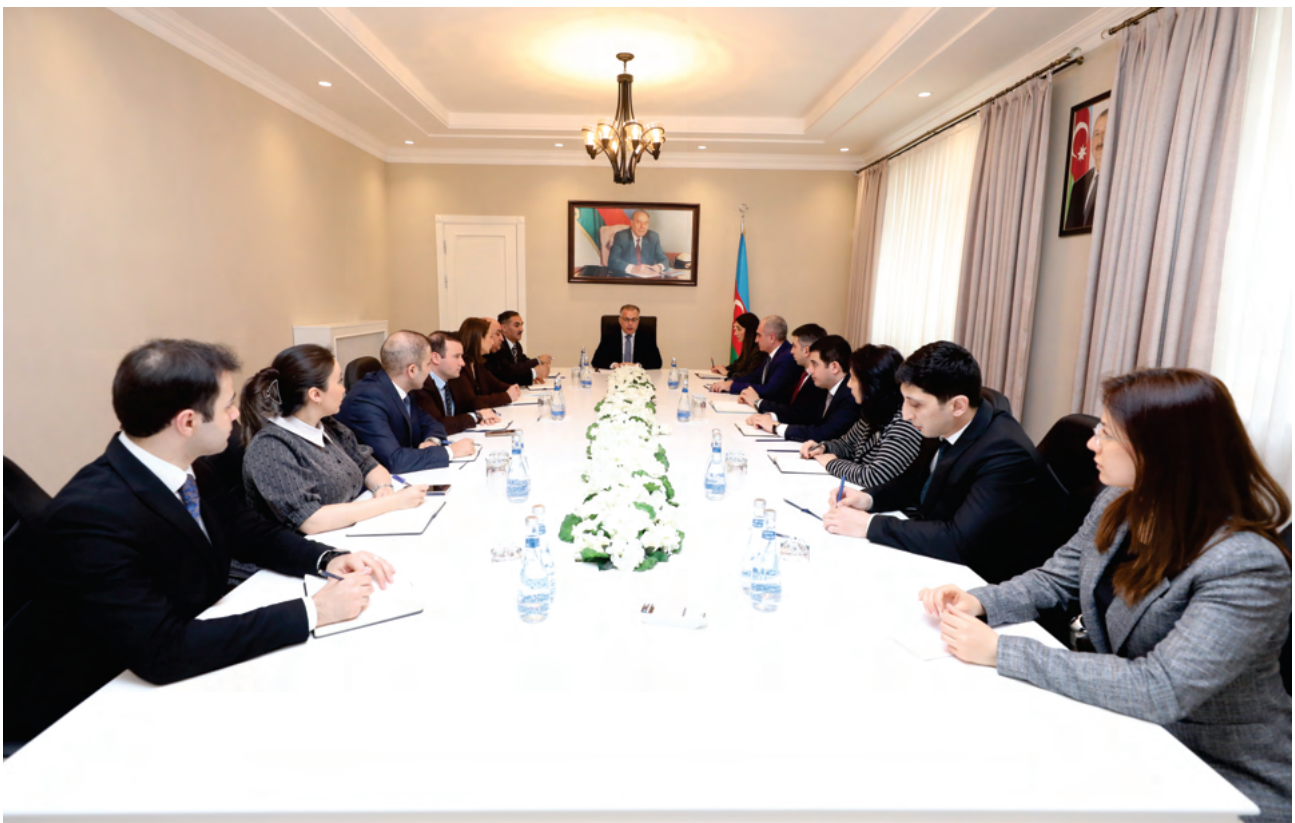
*"İqtisadi artım" üzrə İşçi qrupun 2024-cü ilin monitoring nəticələrinə dair müzakirəsi*  
28 yanvar 2025



*"Azərbaycan Respublikasının 2027-2030-cu illərdə sosial-iqtisadi inkişaf Strategiyası" üzrə*  
*"Sağlam həyat təzi" Alt İşçi qrupunun iclası*  
23 sentyabr 2025



*"İnsan kapitalı və təhsil" İşçi qrupunun 2025-ci ilin I yarımilinə dair iclası  
15 sentyabr 2025*



*Monitorinq və qiymətləndirmə hesabatlarının təqdimatı  
10 mart 2026*

## Monitoring və qiymətləndirmə fəaliyyəti fotolarda



*“Ekoloji məsələlər” üzrə işçi qrupunun iclası  
12 sentyabr 2025*



*“Azərbaycan Respublikasının ərazisindən keçən beynəlxalq nəqliyyat dəhlizlərinin tranzit potensialının artırılmasına və tranzit yükdaşımalarnın təşviqinə dair 2024–2026-cı illər üçün Fəaliyyət Planı” çərçivəsində Ağbənd Dövlət sərhədində buraxılış məntəqəsinə səfər  
1 oktyabr 2025*



"İqtisadi artım" və "Dayanıqlı məskunlaşma üçün ərazilərin iqtisadiyyatının yerli və xarici dəyər zəncirinə inteqrasiyası" üzrə alt işçi qruplarının ilk iclası  
30 iyul 2025



"Azərbaycan Respublikasının ərazisindən keçən beynəlxalq nəqliyyat dəhlizlərinin tranzit potensialının artırılmasına və tranzit yükdaşımaların təşviqinə dair 2024-2026-cı illər üçün Fəaliyyət Planı"nın icrası üzrə indikativ planlama ilə bağlı görüş  
18 dekabr 2025

## Monitoring və qiymətləndirmə fəaliyyəti fotolarda



Maliyyə Nazirliyində “Azərbaycan Respublikasının 2027–2030-cu illərdə sosial-iqtisadi inkişaf Strategiyası”nın hazırlanması məqsədilə yaradılmış “Makro-fiskal dayanıqlıq” üzrə Alt İşçi qrupun ilk iclası  
25 iyul 2025



“Bakı şəhərində və ətraf ərazilərdə nəqliyyat infrastrukturunun təkmilləşdirilməsinə dair 2025-2030-cu illər üçün Dövlət Proqramı” çərçivəsində monitoring səfəri  
13 fevral 2026



"İqtisadi artım" işçi qrupunun ilk iclası  
19 Sentyabr 2023



"Azərbaycan Respublikasının 2022–2026-cı illərdə sosial-iqtisadi inkişaf Strategiyası"nın icrasının monitorinqi çərçivəsində Xızı-Abşeron Külək Elektrik Stansiyasına səfər  
13 may 2025

## Monitoring və qiymətləndirmə fəaliyyəti fotolarda



Xankəndidə Qarabağ Universitetində “Yaşıl enerji zonaları: konseptual yanaşmalar, ilkin nəticələr və çağırışlar” mövzusunda tədbir  
16 dekabr 2025



Nazirlər Kabinetində “Naxçıvan Muxtar Respublikasının sosial-iqtisadi inkişafına dair 2023-2027-ci illər üçün Dövlət Proqramı”nın icrası ilə bağlı iclas  
24 May 2024



"Azərbaycan Respublikasının işğaldan azad edilmiş ərazilərinə Böyük Qayıdışa dair I Dövlət Proqramı"nın icrasına nəzarət və hesabatlılıq portalına dair təlim  
22 iyun 2023



"İnsan kapitalı və təhsil üzrə" İşçi qrupunun iclası  
16 fevral 2023

## Monitoring və qiymətləndirmə fəaliyyəti **fotolarda**



*"İnklüziv sosial inkişaf və sosial təminat" üzrə İşçi qrupun iclası  
27 yanvar 2025*



*"Azərbaycan Respublikasının ərazisindən keçən beynəlxalq nəqliyyat dəhlizlərinin tranzit potensialının artırılmasına və tranzit yükdaşımaların təşviqinə dair 2024–2026-cı illər üçün Fəaliyyət Planı" çərçivəsində Bakı Beynəlxalq Dəniz Ticarət Limanına səfər  
3 oktyabr 2025*

# Strateji Yol Xəritələri

## STRATEJİ YOL XƏRİTƏLƏRİNİN HAZIRLANMASI, TƏQDİMATI VƏ KOMMUNİKASIYASI

“Milli iqtisadiyyat və iqtisadiyyatın əsas sektorları üzrə strateji yol xəritələrinin təsdiq edilməsi haqqında” Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 2016-cı il 6 dekabr tarixli Fərmanına əsasən, monitoring, qiymətləndirmə və kommunikasiya tədbirlərinin keçirilməsi İİTKM-ə tapşırılıb.

İİTKM-in kordinatorluğu ilə keçirilən yerli və beynəlxalq tədbir və görüşlərdə SYX barədə təqdimatlar edilib. Hər il Strateji Yol Xəritələrinin monitoring və qiymətləndirmə nəticələri barədə infoqrafikalar əsasında məlumatlar dərc olunub.

Prezidentin Fərmanına əsasən, milli iqtisadiyyat və iqtisadiyyatın 11 əsas sektoru üzrə 12 strateji yol xəritəsi hazırlanıb. Bu sənədlər 2016-2020-ci illər üçün iqtisadi inkişaf strategiyasını və 2025-ci ildən sonrakı dövrü əhatə edib.

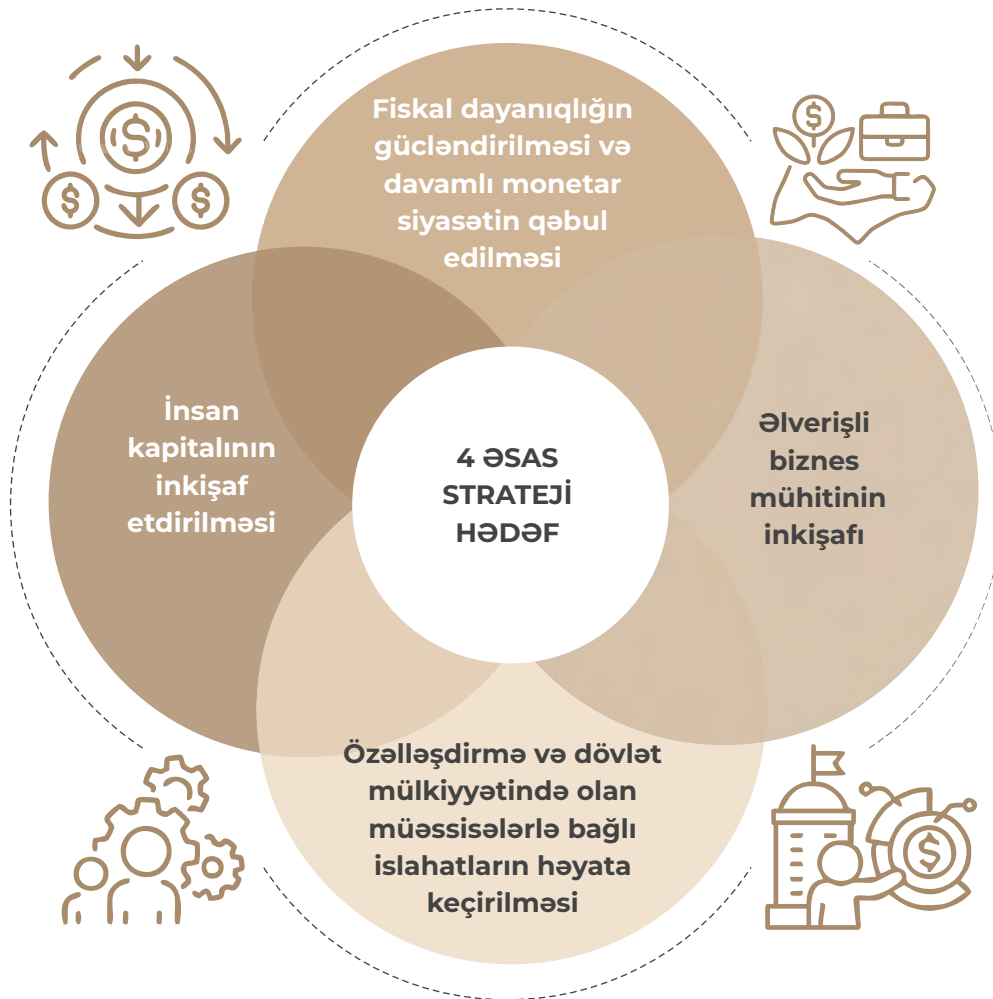
### ƏSAS SEKTORLAR ÜZRƏ STRATEJİ YOL XƏRİTƏLƏRİNƏ DAXILDIR

Azərbaycan Respublikasının milli iqtisadiyyat perspektivi üzrə Strateji Yol Xəritəsi	Azərbaycan Respublikasının neft və qaz sənayesinin (kimya məhsulları daxil olmaqla) inkişafına dair Strateji Yol Xəritəsi	Azərbaycan Respublikasında kənd təsərrüfatı məhsullarının istehsalına və emalına dair Strateji Yol Xəritəsi
Azərbaycan Respublikasında kiçik və orta sahibkarlıq səviyyəsində istehlak mallarının istehsalına dair Strateji Yol Xəritəsi	Azərbaycan Respublikasında ağır sənaye və maşınqayırmanın inkişafına dair Strateji Yol Xəritəsi	Azərbaycan Respublikasında ixtisaslaşmış turizm sənayesinin inkişafına dair Strateji Yol Xəritəsi
Azərbaycan Respublikasında logistika və ticarətin inkişafına dair Strateji Yol Xəritəsi	Azərbaycan Respublikasında uyğun qiymətə mənzil təminatının inkişafına dair Strateji Yol Xəritəsi	Azərbaycan Respublikasında peşə təhsili və təliminin inkişafına dair Strateji Yol Xəritəsi
Azərbaycan Respublikasında maliyyə xidmətlərinin inkişafına dair Strateji Yol Xəritəsi	Azərbaycan Respublikasında telekommunikasiya və informasiya texnologiyalarının inkişafına dair Strateji Yol Xəritəsi	Azərbaycan Respublikasında kommunal xidmətlərin (elektrik və istilik enerjisi, su və qaz) inkişafına dair Strateji Yol Xəritəsi

# Strateji Yol Xəritələri

Strateji Yol Xəritələri Azərbaycanda iqtisadi inkişafın yeni modelinə töhfə verib, dövlət-özəl sektor əməkdaşlığını gücləndirib, ixracın artırılması, investisiyaların cəlb edilməsi, qeyri-neft sektorunun inkişafı və milli iqtisadiyyatın modernləşdirilməsi istiqamətində əsaslı dönüş yaradıb, nəticədə diversifikasiya və dayanıqlı artım təmin edilib.

## STRATEJİ YOL XƏRİTƏSİNDƏ DAYANIQLI İQTİSADI İNKİŞAFA NAİL OLUNMASI ÜÇÜN 4 ƏSAS STRATEJİ HƏDƏF



## Strateji Yol Xəritələri fotolarda



"Milli iqtisadiyyat və iqtisadiyyatın əsas sektorları üzrə strateji yol xəritəsinin  
başlıca istiqamətləri" üzrə ictimai müzakirə  
21 iyun 2016

## Strateji Yol Xəritələri fotolarda



*İqtisadiyyat üzrə Nobel mükafatı laureatı Edvard Preskott İqtisadi İslahatların Təhlili və  
Kommunikasiya Mərkəzində  
1 oktyabr 2016*



*"Milli iqtisadiyyat və iqtisadiyyatın əsas sektorları üzrə strateji yol xəritəsinin başlıca istiqamətləri"nin  
Lənkərandə ictimai müzakirəsi  
9 iyul 2016*



"Ağır sənaye və maşınqayırmanın inkişafına dair Strateji Yol Xəritəsi"nə dair ictimai müzakirə  
26 sentyabr 2016



"Milli iqtisadiyyat və iqtisadiyyatın əsas sektorları üzrə strateji yol xəritəsinin  
başlıca istiqamətləri" üzrə ictimai müzakirə  
21 iyun 2016

## Strateji Yol Xəritələri fotolarda



"Milli iqtisadiyyat və iqtisadiyyatın əsas sektorları üzrə strateji yol xəritəsinin başlıca istiqamətləri" üzrə ictimai müzakirə  
21 iyun 2016



Vüsal Qasımlının Avropa İttifaqının Azərbaycan nümayəndəliyində avropalı diplomatlarla keçirilən görüşü  
16 dekabr 2016

Makroiqtisadi  
təhlil və proqnoz

3

# Makroiqtisadi təhlil və proqnoz

## “ECONLAB” İQTİSADI TƏHLİL LABORATORİYASI

İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzində Dünya Bankı, Beynəlxalq Valyuta Fondu, Asiya İnkişaf Bankı, Avropa İttifaqı və İsveçrənin İqtisadi Məsələlər üzrə Dövlət Katibliyinin dəstəyilə “EconLAB” iqtisadi təhlil laboratoriyası yaradılıb. Laboratoriyada makro, mezo və mikro səviyyələrdə təhlillərin aparılması üçün bir sıra modellərdən istifadə olunur.

## İQTİSADI LABORATORİYADA QURULMUŞ MODELƏRİN SİYAHISI

- Xərclər-buraxılış modeli
- Ümumi tarazlıq modeli
- Dinamik stoxastik ümumi tarazlıq modeli
- Maliyyə proqramlaşdırması modeli
- ORANI modeli
- Makroekonometrik proqnoz modelləri
- Kompleks adaptiv gözləntilər modeli
- Sosial hesablar matrisi əsasında multiplikator modeli

	STATİK	DİNAMİK
MAKRO	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ümumi tarazlıq modeli</li> <li>• Xərclər-Buraxılış modeli</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Maliyyə Proqramlaşdırılması modeli</li> <li>• ORANI modeli</li> </ul>
MEZO	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ümumi tarazlıq modeli</li> <li>• Xərclər-Buraxılış modeli</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ORANI modeli</li> </ul>
MİKRO	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mikrosimulyasiya modeli</li> </ul>	

# Makroiqtisadi təhlil və proqnoz

## Xərclər-Buraxılış modeli

Xərclər-Buraxılış modeli milli iqtisadiyyatın müxtəlif sahələri/sectorları arasındakı qarşılıqlı asılılığı dəyər ifadəsində özündə ehtiva edən iqtisadi modeldir.

## Ümumi tarazlıq modeli

Ümumi tarazlıq modeli iqtisadi simulyasiya modeli olmaqla ölkənin iqtisadi sistemində təmsil olunan bütün istehsal sahələri və agentləri (dövlət, ev təsərrüfatları, banklar və s.) arasında birbaşa və dolay iqtisadi əlaqələri özündə ehtiva edir.

## Mikrosimulyasiya modeli

Mikrosimulyasiya modeli iqtisadi və sosial siyasətin, demoqrafik dəyişikliklərin əhəlinin maddi rifah halına təsirlərinin araşdırılmasında geniş istifadə edilən modeldir.



## Maliyyə proqramlaşdırılması modeli

Maliyyə proqramlaşdırılması iqtisadiyyatın hazırkı vəziyyətini təhlil etmək, gələcək trendləri proqnozlaşdırmaq və bu trendləri dəyişə biləcək iqtisadi siyasəti müəyyənləşdirmək üçün istifadə olunan modeldir.

## ORANI modeli

ORANI modeli iqtisadi simulyasiya modeli olmaqla xarici və daxili şokların uzunmüddətli təsirlərini təhlil etməyə xidmət göstərir.

## Sosial Hesablar Matrisi əsasında Multiplikator Model

Sosial Hesablar Matrisi (SHM) istehsal proseslərini, eləcə də gəlir və ticarət axınlarını vahid çərçivədə əks etdirir. SHM əsasında qurulan modellər hər hansı sahədə formalaşan əlavə tələbin həmin sahədə və onun aralıq məhsullarından istifadə edən sektorlar üzrə istehsal artımını, eyni zamanda əhali gəlirlərinin yüksəlməsi nəticəsində müxtəlif mal və xidmətlərə tələbin genişlənməsinin iqtisadi təsirlərini qiymətləndirməyə imkan yaradır.

# Dünya İqtisadi Forumu (WEF)

## Süni Zəka Platforması

### İİTKM BU PLATFORMADA MƏZMUN TƏCHİZATÇISI STATUSUNU ƏLDƏ EDƏN İLK DÖVLƏT QURUMUDUR

İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzi (İİTKM) İqtisadiyyat Nazirliyinin tabeliyində Dördüncü Sənaye İnqilabının Təhlili və Koordinasiya Mərkəzinin (4SİM) dəstəyi ilə Dünya İqtisadi Forumunun “Strategic Intelligence” (Strateji zəka) platformasına məzmun təchizatçısı olaraq üzv olub.

Süni intellekt əsasında işləyən bu platforma istifadəçilərə 250-dən çox mövzu üzrə ən aktual strateji məsələləri araşdırmaq, ən son tendensiyaları izləmək imkanı verir. Məlumatlar “transformation map” adlı interaktiv və dinamik məlumat vizuallaşdırması vasitəsilə təqdim olunur. Transformasiya xəritələri istifadəçilərə mövzular arasındakı əlaqələri dərinləşmiş şəkildə araşdırmağa və anlamağa kömək edir.

Platformada qlobal beyin mərkəzləri, dünyanın aparıcı universitetləri, beynəlxalq təşkilatlar, nüfuzlu tədqiqat institutları məzmun təchizatçısı kimi çıxış edir.

Bu əməkdaşlıq İİTKM-in ölkəmizin iqtisadi nailiyyətlərini, yerli və qlobal məsələlərlə bağlı ekspert rəylərini, eləcə də müxtəlif sahələrdəki aktual inkişafı daha geniş auditoriyaya təqdim etməsinə imkan yaradır.

Strateji zəka platforması həmçinin Azərbaycanın beynəlxalq müstəvidə mövqeyini möhkəmləndirmək və qlobal miqyasda iqtisadiyyat, sənaye, enerji və digər mühüm sahələrdə ölkəmizin nailiyyətlərini tanıtmaya üçün vasitə rolunu oynayır.



# Dünya İqtisadi Forumu (WEF)

## Süni Zəka Platforması



**4SiM**  
DÖRDÜNCÜ SƏNAYE İNQLABININ  
TƏHLİLİ VƏ KOORDİNASIYA MƏRKƏZİ

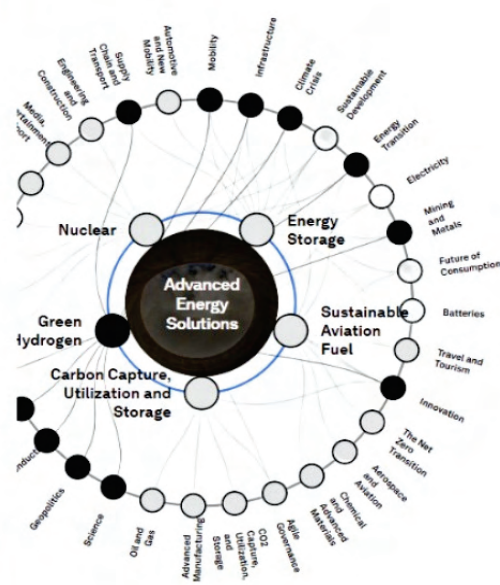
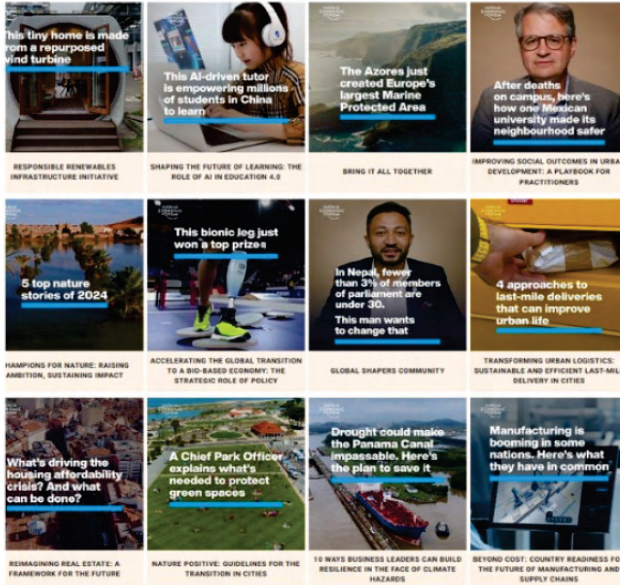
**Azərbaycan**  
Dördüncü  
Sənaye İnqilabı  
Mərkəzi



İQTİSADI İSLAHATLARIN  
TƏHLİLİ VƏ KOMMUNİKASIYA MƏRKƏZİ

# İİTKM

## “Strategic Intelligence” platformasına qoşuldu



Biznes mühiti



## azranking.az portalı

www.azranking.az portalı "Biznes mühiti və beynəlxalq reytinglər üzrə Komissiya"nın elektron idarəetmə platformasıdır. İqtisadi islahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzi portalın idarə edilməsi üzrə prosesi həyata keçirir.

### DÖVLƏT-BİZNES DİALOQU PLATFORMASI

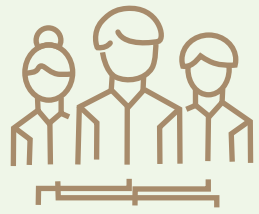
Komissiyanın işçi qruplarının fəaliyyətinin əlaqələndirilməsi, iclas və görüşlərin təşkil edilməsi, daxili məlumatların və müvafiq sənədlərin mübadiləsi bu platforma üzərindən reallaşır. 2019-cu ildə yaradılan, Azərbaycan və ingilis dillərində fəaliyyət göstərən www.azranking.az portalında beynəlxalq reytinglər üzrə bütün məlumatlar, metodologiya, qiymətləndirmə, reyting üzrə qiymətləndirilən bütün ölkələrin Azərbaycanla illər üzrə müqayisəli təhlil sistemi və digər funksiyalar mövcuddur.

### PORTALIN ƏSAS PLATFORMALARI



### "RƏQƏMSAL TƏQVİM" ELEKTRON SİSTEMİ

"Rəqəmsal Təqvim" elektron sistemi Biznes mühiti və beynəlxalq reytinglər üzrə Komissiyanın işçi qruplarının fəaliyyətinin səmərəliliyinin yüksəldilməsi, bu sahədə əlçatanlıq və şəffaflığın artırılması məqsədilə yaradılıb.

**33** 

**BİZNES MÜHİTİ  
və BEYNƏLXALQ  
REYTINGLƏR ÜZRƏ  
KOMİSSİYANIN İŞÇİ QRUPUNUN  
SAYI**

**35** 

**İSTİQAMƏT ÜZRƏ  
YOL XƏRİTƏSİ VƏ  
FƏALİYYƏT PLANI  
TƏSDİQ EDİLİB**

# Dünya Bankının “Doing Business” hesabatı - 2019

## “DOING BUSINESS” AZƏRBAYCANIN “ƏN İSLAHATÇI ÖLKƏ” UĞURU

İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzi “Doing Business” hesabatı üzrə Azərbaycanın mövqeyinin irəliləməsi məqsədilə çoxsaylı tədbirlər həyata keçirib.

### 01



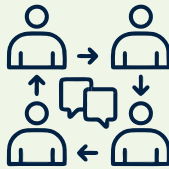
“Doing Business” hesabatının 10 indikatoru üzrə statistik məlumatlar toplanıb və bu statistik göstəricilərin təhlili nəticəsində müvafiq islahatların sürətli və genişmiqyaslı tətbiqi təmin olunub.

### 02



“Doing Business” missiyasının icraçı qurumlarla görüşləri təşkil olunub və missiyanın tələb etdiyi materiallar toplanaraq təqdim edilib.

### 03



“Doing Business” islahatlarının mütəmadi kommunikasiyası aparılıb.

### 04



“Doing Business” islahatlarına dair xüsusi buraxılışlar hazırlanıb.

## “DOING BUSINESS” İSLAHATLARI

- Biznesə başlama
- Tikinti üçün icazələrin alınması
- Elektrik təchizatı şəbəkələrinə qoşulma
- Əmlakın qeydiyyatı
- Vergilərin ödənilməsi
- Sərhəddə ticarət
- Kreditlərin alınması
- Kiçik investorların maraqlarının qorunması
- Xarici ticarətin aparılması
- Müqavilələrin icrasının təmin edilməsi və müəssisənin bağlanması

## AZƏRBAYCANIN "DOING BUSINESS" HESABATINDA MÖVQƏYİ - İLLƏR ÜZRƏ

### 2020



Azərbaycan "Doing Business-2020" hesabatında islahatları inkişaf etdirən 20 ölkə sırasında olub.

### 2019



Dünya Bankının "Doing Business-2019" hesabatında Azərbaycan 190 ölkə arasında 25-ci pilləyə yüksələrək "Dünyanın 10 ən islahatçı dövləti" siyahısına daxil olub.

### 2018



Dünya Bankının açıqladığı "Doing Business-2018" hesabatında Azərbaycan 190 ölkə arasında 57-ci yerdə qərarlaşıb. Azərbaycan 2017-ci illə müqayisədə reytingdə 8 pillə yüksəlib.



# Biznes mühiti fotolarda





*Dünya Bankının “Doing Business 2019” hesabatında Azərbaycanın dünyanın ən çox islahat aparan ölkəsi elan edilməsinə dair mətbuat konfransı  
31 oktyabr 2018*



*Dünya Bankının “Doing Business 2019” hesabatında Azərbaycanın dünyanın ən çox islahat aparan ölkəsi elan edilməsinə dair mətbuat konfransı  
31 oktyabr 2018*

## Biznes mühiti fotolarda



*Biznes mühiti və beynəlxalq reytinglər üzrə Komissiya üzvlərinin işçi qruplarının müzakirələri  
25 oktyabr 2018*



*“Doing Business” islahatlarına dair xüsusi nəşrin Dünya Bankı nümayəndələrinə təqdim olunması  
4 may 2018*

Nəşrlər

5

# Nəşrlər

İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzi fəaliyyətə başladığı gündən etibarən ölkədə həyata keçirilən islahat tədbirlərinin cəmiyyətə düzgün, ardıcıl və anlaşılın formada çatdırılmasını kommunikasiya fəaliyyətinin əsas prioriteti kimi müəyyən edib.

Bu çərçivədə Mərkəz tərəfindən müxtəlif analitik və maarifləndirici materiallar hazırlanıb, o cümlədən monoqrafiyalar, tematik kitablar, qrafik və vizual icmallar təqdim olunub.

## KİTABLAR

Mərkəz 2016-cı ildən etibarən aqrar sahə, sığorta, Türk dünyası, halal iqtisadiyyat, innovasiya, rəqəmsallaşma, ictimaiyyətlə əlaqələr və digər aktual istiqamətlər üzrə ümumilikdə 30 kitab hazırlayıb.

Nəşrlər dünyanın tanınmış mütəxəssislərinin cəlb edilməsi ilə, Mərkəzin əməkdaşlarının müəllifliyi və koordinatorluğu əsasında ərəşəyə gəlib.



Hazırlanan kitabların bir qismi beynəlxalq nüfuza malik çap şirkətləri tərəfindən nəşr olunub, "Amazon" və "eBay" kimi qlobal satış platformalarında oxuculara təqdim edilir.

## İCMALLAR

İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzi kommunikasiya fəaliyyətinin mühüm istiqaməti kimi analitik icmalların hazırlanmasını sistemli şəkildə həyata keçirir.

Hazırda Mərkəz tərəfindən 6 dövri icmal mütəmadi olaraq ictimaiyyətə təqdim olunur.



- İXRAC İCMALI
- İSLAHAT İCMALI
- VİDEOİCMAL
- HƏFTƏLİK İCMAL
- TÜRK İQTİSADI İCMALI
- NƏQLİYYAT İCMALI

# Nəşrlər

## İXRAC İCMALI

“İxrac İcmalı” 2017-ci ilin aprel ayından etibarən müntəzəm olaraq aylıq dövriliklə nəşr olunur. İcmal Ədliyyə Nazirliyi tərəfindən mətbu nəşrlərin rəsmi reyestrinə daxil edilib.

**100+**  
İXRAC İCMALI

## İSLAHAT İCMALI

2017-ci ilin fevral ayından etibarən yayımlanır. İcmal ölkədə həyata keçirilən iqtisadi islahatlar barədə məlumatların asan qavranılan, strukturlaşdırılmış və analitik formatda yerli və beynəlxalq ictimaiyyətə çatdırılmasına xidmət edir. İcmal islahatların mahiyyətini, nəticələrini və sosial-iqtisadi təsirlərini aydın şəkildə təqdim edən mühüm kommunikasiya vasitəsidir. Mərkəz tərəfindən ən vacib islahat tədbirləri haqqında 120-dən artıq “İslahat icmalı” hazırlanıb.

## VIDEOİCMAL

“Videoicmal” vizual kommunikasiya alətlərindən istifadə etməklə iqtisadi nailiyyətlərin, əsas göstəricilərin və prioritet istiqamətlərin geniş auditoriyaya daha anlaşılın və cəlbedici formada çatdırılmasını təmin edir. Mərkəz mütəmadi olaraq islahat proseslərinin məzmununu infoqrafik, vizual video təqdimatlar vasitəsilə şərh edir.

Jurnalda qeyri-neft sektoru üzrə aktual statistik və analitik məlumatlar təqdim olunur, ixracatçı müəssisələrin reytingləri formalaşdırılır. Nəşrdə dövlət qurumları tərəfindən ixracın təşviqi istiqamətində həyata keçirilən tədbirlər işıqlandırılır, ixrac fəaliyyəti ilə bağlı normativ-hüquqi bazada baş verən dəyişikliklər və yeniliklər analitik yanaşma əsasında şərh edilir.

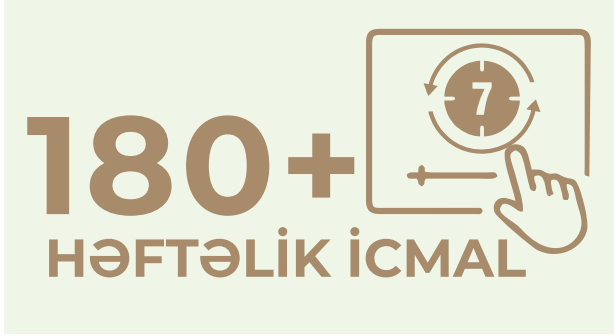
**700+**  
SORĞU  
CAVABLANDIRILIB



Bu təqdimatlar Azərbaycanın telekanallarında, sosial şəbəkələrdə və digər onlayn resurslarda yayımlanır və islahatlara dair aparılan maarifləndirmə işlərinə dəstək olur. 10 il ərzində Mərkəz tərəfindən 400-dən artıq videoicmal hazırlanıb.

## HƏFTƏLİK İCMAL

Mərkəzin həftə ərzində həyata keçirdiyi fəaliyyətləri, görülən işləri və əsas tədbirləri əks etdirən operativ informasiya icmalı kimi hazırlanır. Mərkəz tərəfindən 180-dən artıq həftəlik icmal yayımlanıb.



## NƏQLİYYAT İCMALI

“Nəqliyyat icmalı” nəqliyyat sektorunun mövcud vəziyyətini, yük və sərnişindaşıma dinamikasını, tranzit potensialını və əsas inkişaf meyillərini təhlil edir.

İcmalda statistik göstəricilər, vizual qrafiklər və müqayisəli analizlər vasitəsilə nəqliyyat infrastrukturunun iqtisadi inkişafda rolu və perspektivləri ön plana çıxarılır.

## TÜRK İQTİSADI İCMALI

İcmal Türk Dövlətləri Təşkilatı ilə birgə rüblük hazırlanır və Azərbaycan, ingilis, rus, türk, özbək, qazax və qırğız dilləri daxil olmaqla 8 dildə yayımlanır. İcmal Türk dünyası ölkələrində baş verən iqtisadi proseslərin sistemli və müqayisəli təhlilinə həsr olunur.

İcmalda Türk dövlətlərinin makroiqtisadi göstəriciləri, iqtisadi inkişaf trendləri, regional əməkdaşlıq imkanları, ticarət və investisiya əlaqələri, mövcud çağırışlar və perspektivlər əhatəli şəkildə təqdim olunur. Mərkəz 15-dən artıq “Türk iqtisadi icmalı” hazırlayıb.

## INVEST IN KARABAKH AND EASTERN ZANGEZUR

“Invest in Karabakh and Eastern Zangezur” icmalı 8 Noyabr – Zəfər Günü ərəfəsində ictimaiyyətə təqdim edilir. İcmal Qarabağ və Şərqi Zəngəzur regionlarının investisiya potensialını yerli və beynəlxalq investorlar üçün sistemli şəkildə təqdim etmək məqsədilə hazırlanır.

Nəşrdə kənd təsərrüfatı, sənaye, enerji və turizm sahələri üzrə mövcud və perspektiv investisiya imkanları, eləcə də sahibkarlar üçün tətbiq edilən güzəştlər və stimullaşdırıcı mexanizmlər təqdim olunur. İcmal regionun sürətli bərpası və dayanıqlı iqtisadi inkişafı barədə beynəlxalq biznes ictimaiyyətinin məlumatlandırılması baxımından mühüm mənbədir.

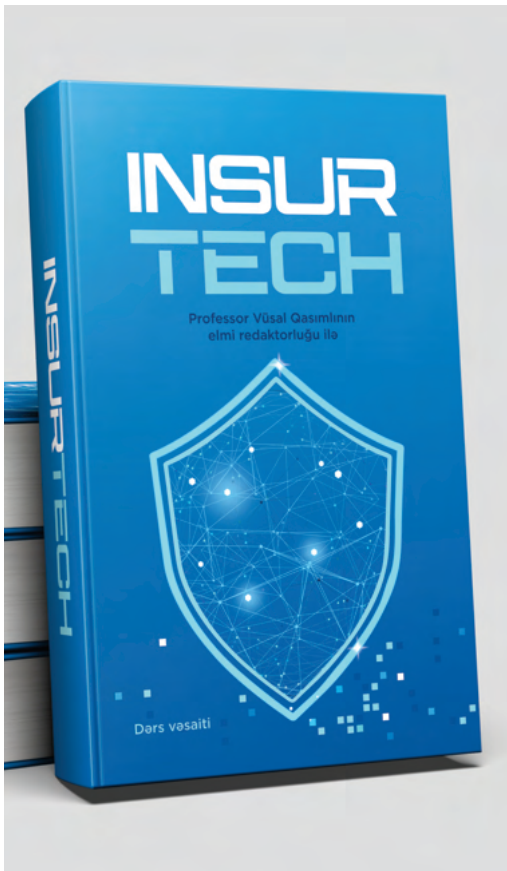
## ELMİ JURNAL

“İqtisadi islahatlar” elmi-analitik jurnalı Mərkəz tərəfindən təsis edilib, Ədliyyə Nazirliyi tərəfindən mətbu nəşrlərin dövlət reyestrinə daxil edilib. 3 dildə nəşr olunan jurnal Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Ali Attestasiya Komissiyası (AAK) tərəfindən rəsmi olaraq tanınan elmi jurnallar siyahısına daxildir.

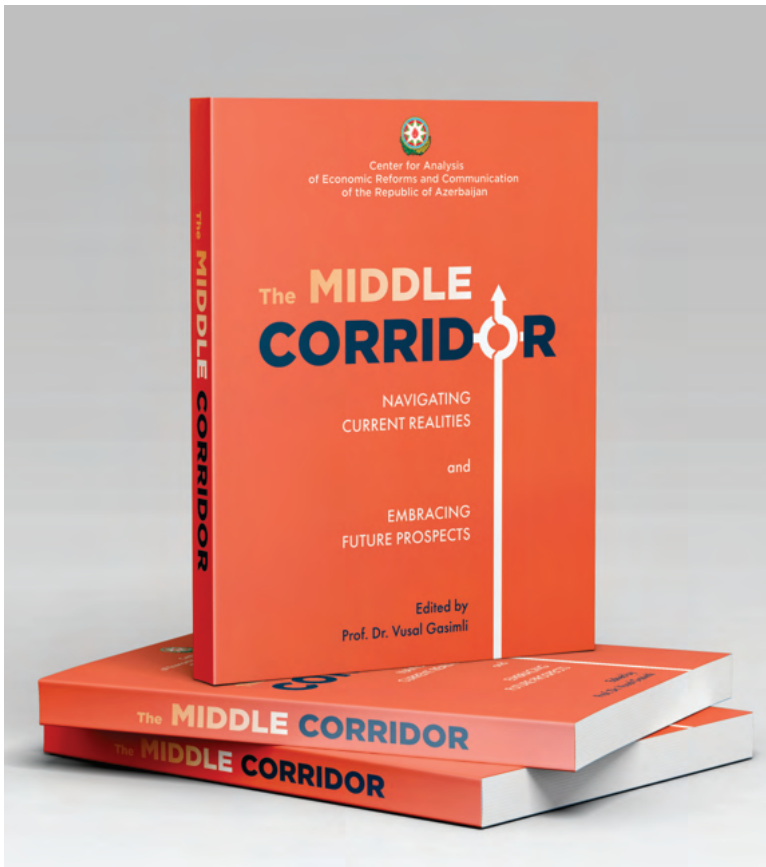
Jurnalda iqtisadi islahatların həyata keçirilməsi, institusional dəyişikliklər, sektorlar üzrə inkişaf meyilləri və iqtisadi siyasətin effektivliyinə dair analitik və elmi məqalələr dərc olunur.

## Nəşrlər fotolarda



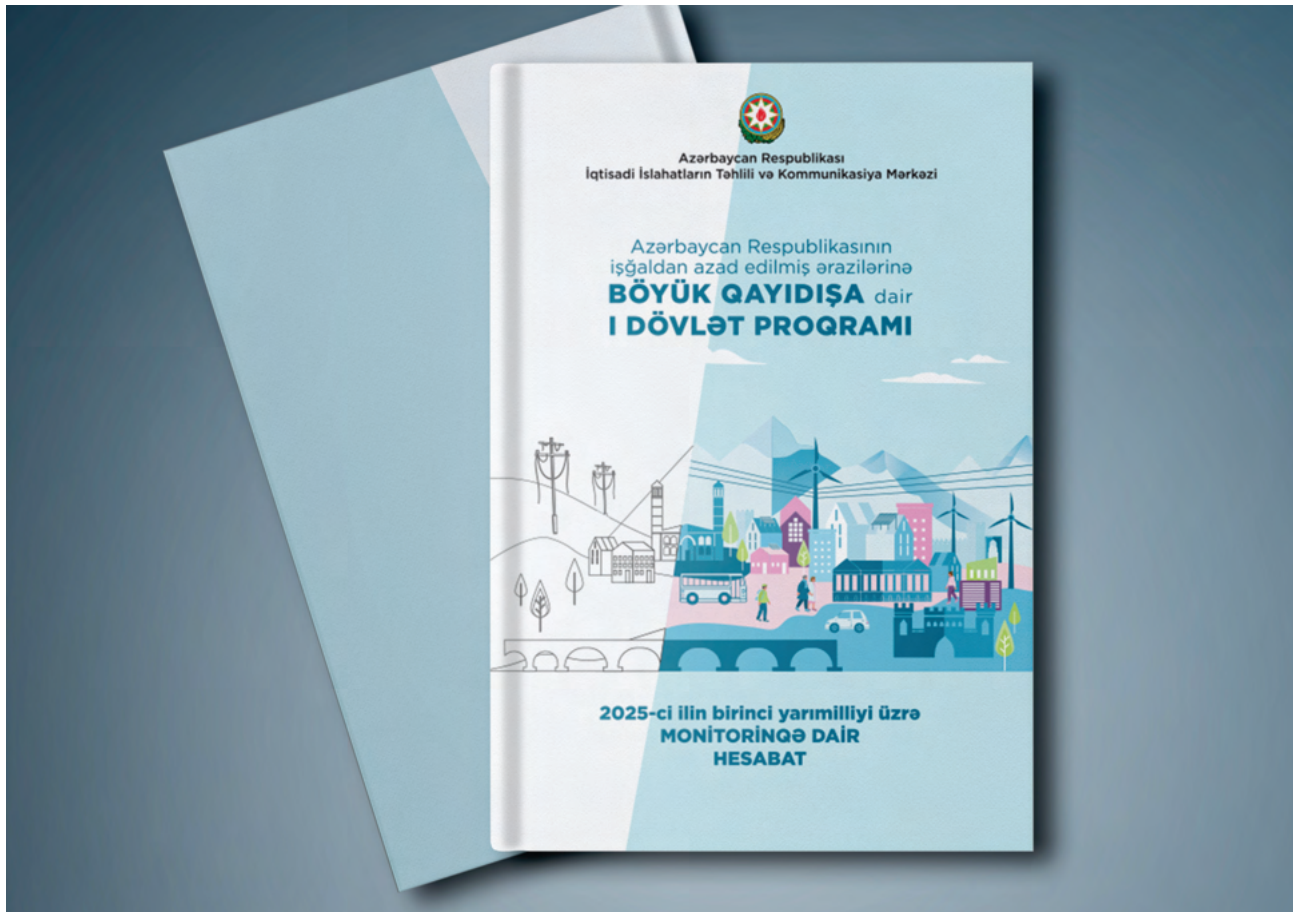


## Nəşrlər fotolarda





## Nəşrlər fotolarda



Innovativ  
layihələr

6

## Mərkəzin innovativ layihələri

İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzi innovativ layihələri ilə qeyri-neft sektoru üzrə ixracın təşviqi, startap ekosisteminin inkişafı və rəqəmsal ticarətin genişləndirilməsi istiqamətində mühüm nəticələr əldə edib.

Elektron platformalar vasitəsilə sahibkarlara göstərilən xidmətlərin həcmi artıb, ixrac prosesləri sadələşdirilib və yeni bazarlara çıxış imkanları genişləndirilib.

Eyni zamanda, innovasiya və texnologiya yönümlü təşəbbüslər vasitəsilə yerli biznes subyektlərinin bilik və bacarıqları artırılıb, beynəlxalq mentorluq və təcrübə mübadiləsi imkanları yaradılıb.

Ümumilikdə, Mərkəzin innovativ layihələri rəqəmsal iqtisadiyyatın inkişafına, institusional çevikliyin gücləndirilməsinə və dayanıqlı iqtisadi artımın təşviqinə xidmət edir.

- “AZEXPORT” PORTALI

azexport.az



- “ENTERPRISEAZERBAIJAN” PORTALI

enterpriseazerbaijan.gov.az



- RƏQƏMSAL TİCARƏT QOVŞAĞI  
(DIGITAL TRADE HUB)

dth.az



- “BİR PƏNCƏRƏ”  
İXRACA DƏSTƏK  
MƏRKƏZİ

- TÜRK DÜNYASI  
ARAŞDIRMALAR  
MƏRKƏZİ

““

**Avropa ölkələrində, Körfəz ölkələrində, Asiya ölkələrində bizim məhsullara maraq var, sadəcə olaraq, bu günə qədər onlarda məlumat yox idi. “Azexport” portalının yaradılması da bu istiqamətdə atılan çox ciddi bir addımdır. İndi portala bütün dünyadan sifarişlər gəlir.**

””

*İlham Əliyev*

*Azərbaycan Respublikasının Prezidenti*



# Azexport portalı

"www.azexport.az" internet portalı Azərbaycan Respublikasının Prezidenti İlham Əliyevin "Azərbaycan Respublikasında istehsal olunan malların vahid məlumat bazasının yaradılması haqqında" 2016-cı il 21 sentyabr tarixli 2349 nömrəli Sərəncamı əsasında yaradılıb.

İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzinin operatoru olduğu "Azexport" portalı fəaliyyət göstərdiyi 10 il ərzində ölkənin qeyri-neft sektorunun ixrac potensialının artırılmasında, yerli məhsulların dünya bazarlarına çıxarılmasında və elektron ticarət ekosisteminin inkişafında müstəsna rol oynayıb.

## İQTİSADI GÖSTƏRİCİLƏR VƏ QLOBAL BAZARLARA İNTEQRASIYA

### İXRAC SİFARIŞLARI

Fəaliyyət dövrü ərzində "Azexport" portalına dünyanın 150-dək ölkəsindən ümumi dəyəri 3 milyard ABŞ dollarından artıq ixrac sifarişi daxil olub. Sifarişlər sənaye, qida, tekstil, kənd təsərrüfatı və digər strateji sahələri əhatə edir.

### ELEKTRON TİCARƏT PLATFORMALARINA ÇIXIŞ

"Azexport" portalı Azərbaycan məhsullarının global elektron ticarət nəhənglərinə inteqrasiyasını təmin edib. Yerli məhsullar portal vasitəsilə "Amazon", "eBay", "Alibaba" kimi 15-dək beynəlxalq elektron ticarət platformasına çıxarılaq dünya alıcılarına təqdim olunur.

Portal, "Made in Azerbaijan" brendinin global miqyasda tanınması missiyasını uğurla həyata keçirib.



amazon.com®

ebay

Alibaba.com

**SƏRBƏST SATIŞ SERTİFİKATI  
(FREE SALE CERTIFICATE)**

Sərbəst satış sertifikatı Azərbaycan Respublikasından ixrac olunan yerli məhsulun ölkə ərazisində yerləşən ticarət şəbəkələrində sərbəst dövriyyəyə olduğunu, norma və standartlara cavab verdiyini təsdiq edən sənəddir.

Sertifikat əsasən qida, dərman və orqanizmlə təmsada olan tibbi avadanlıqların ixracı zamanı sahibkar müraciəti əsasında könüllü olaraq təqdim olunur.

**763 SƏRBƏST  
SATIŞ SERTİFİKATI**

Sənədin alınması üçün sahibkarlar "Azexport" portalı vasitəsilə onlayn qaydada müraciət edərək ixrac olunacaq məhsulların Azərbaycan Respublikası ərazisində satışını təsdiq edən sənədləri (3 ədəd alqı-satqı müqaviləsi, ödəniş sənədləri və vergi hesab-fakturaları) təqdim etməklə sertifikatı əldə edə bilər. "Azexport" portalı yerli sahibkarlara 763 ədəd Sərbəst Satış Sertifikatı təqdim edib.

**BEYNƏLXALQ ƏMƏKDAŞLIQ VƏ TƏRƏFDAŞLIQLAR****20**  **-DƏK  
BEYNƏLXALQ  
MEMORANDUM****Əsas tərəfdaşlar**

- Dünya Ticarət Mərkəzləri Assosiasiyası (WTCA)
- Visa International
- Türkiyənin "Tradevalley" platforması
- Qazaxıstanın "Qaztrade" qurumu
- "Azərpoçt" MMC

**QLOBAL TƏQDİMAT VƏ  
MEDİA İŞIQLANDIRMASI****Estoniya**

Mətbuatda dərc olunan "İnanılmaz Azərbaycan" məqaləsində "Azexport" portalının biznesin rəqəmsallaşması sahəsindəki rolu xüsusi vurğulanıb.

**Çin**

"Hangzhou Booster Tech Co. Ltd." şirkəti "Azexport" portalının biznes subyektlərinə təqdim etdiyi xidmətləri təhlil edən məqalə dərc edib.

**BEYNƏLXALQ NÜFUZ, MÜKAFATLAR  
VƏ REYTINGLƏR****BMT və ESCAP Hesabatı**

BMT-nin Asiya-Sakit okean üzrə İqtisadi və Sosial Komissiyasının hesabatında "Azexport" portalı "Transsərhəd kağızsız ticarət" və Dövlət-Özəl Tərəfdaşlığı (PPP) üzrə ən yaxşı təcrübə (Best Practice) kimi təqdim olunub.

**Avropa İttifaqı ("EU4Digital")**

Layihənin rəsmi səhifəsində "Azexport" portalı tətbiqi tövsiyə olunan nümunəvi platforma kimi göstərilib.

# Enterprise Azerbaijan portalı

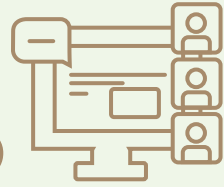
## MİLLİ İNNOVASIYA EKOSİSTEMİNİN QLOBAL PLATFORMASI

“www.enterpriseazerbaijan.gov.az” portalı Prezident İlham Əliyevin 19 sentyabr 2018-ci il tarixli “Qeyri-neft sektorunda rəqabətqabiliyyətli daxili istehsalın dəstəklənməsi ilə bağlı əlavə tədbirlər haqqında” Sərəncamına əsasən yaradılıb. Portalın məqsədi ölkənin investisiya cəlbediciliyini yüksəltmək və iqtisadiyyatının inkişafı üçün alternativ maliyyələşmə mənbələrindən istifadə imkanlarını artırmaqdır.

Azərbaycanda innovasiya, startap və texnologiya yönümlü sahibkarlığın inkişafını təşviq edən və dəstəkləyən, yerli ideyaları qlobal ekosistemlərə bağlayan dövlət platformasıdır.

Platforma innovasiya mədəniyyətinin formalaşması və insan kapitalının gücləndirilməsi üzrə fəaliyyət göstərir.

# 188



PORTALA YERLƏŞDİRİLƏN  
LAYİHƏ SAYI

## PORTALIN STARTAP EKOSİSTEMİNƏ TÖHFƏSİ

# 450+



## MÜRACİƏTLƏRİN SAYI

QLOBAL  
ƏHATƏ DAİRƏSİ

# 23



## ÖLKƏ

# 200+



## DƏSTƏKLƏNƏN STARTAPLARIN SAYI

# “Startup School” layihələri

“Enterprise Azerbaijan” portalının “Startup School” layihələri Azərbaycanda innovasiya və sahibkarlıq mühitinin inkişafına mühüm töhfə verir. Layihələrin əsas məqsədi gənclərin innovativ potensialını gücləndirmək, texnologiya yönümlü ideyaları reallaşdırmaq və startapların qlobal bazara inteqrasiyasını təmin etməklə Azərbaycanın investisiya cəlbediciliyini artırmaqdır.

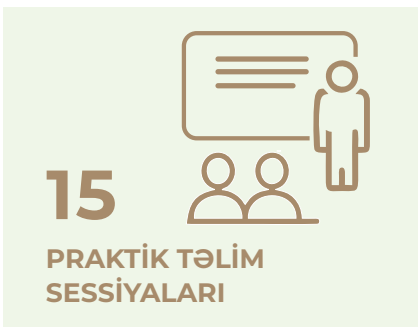
Proqramlara Azərbaycanla yanaşı, müxtəlif ölkələrdən müraciətlər daxil olur və seçilmiş komandalar beynəlxalq ekspertlər tərəfindən keçirilən intensiv təlim və praktiki sessiyalardan faydalanaraq investora təqdim edilir.

“Startup School” regional və beynəlxalq əməkdaşlığı genişləndirir, ABŞ, Avropa, və Asiya ölkələrinin ekosistem nümayəndələri ilə təcrübə mübadiləsi və birgə fəaliyyət platforması təmin edir.

“Startup School” layihələri ölkədə innovasiya ekosisteminin gücləndirilməsinə, gənc sahibkarların yetişdirilməsinə, Azərbaycan startaplarının beynəlxalq səviyyədə tanıtılmasına və qlobala inteqrasiyasına dəstək olur.

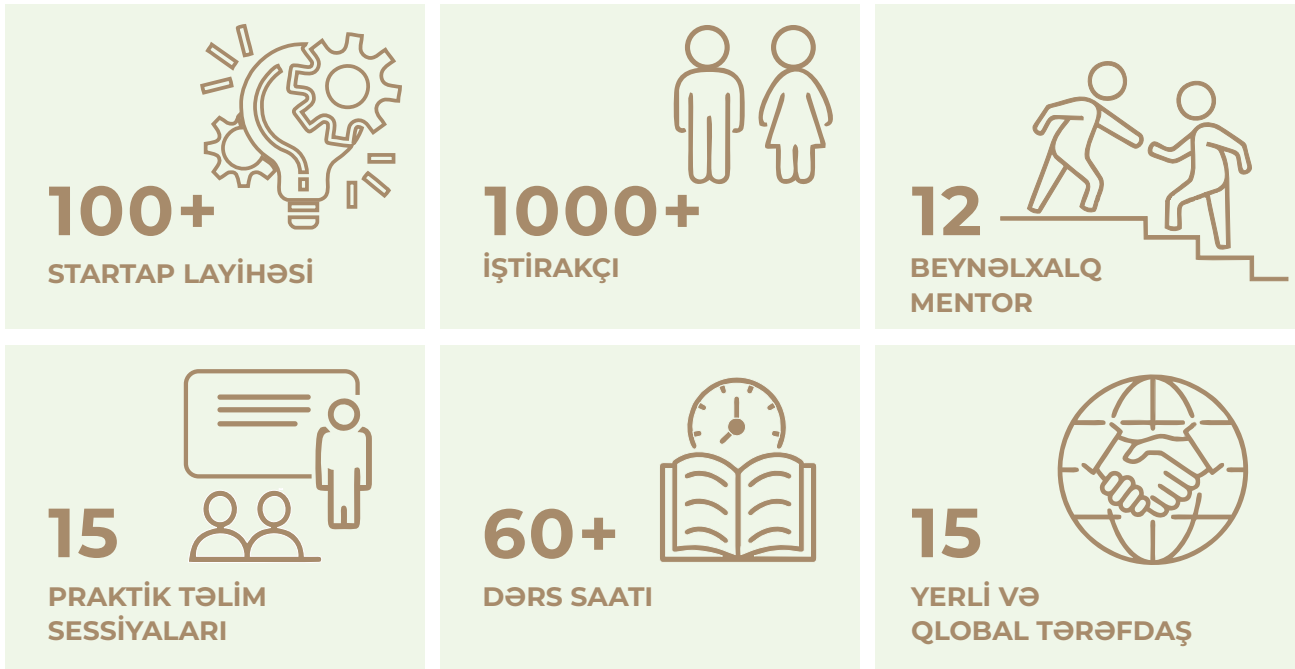


## STARTAP SCHOOL 1

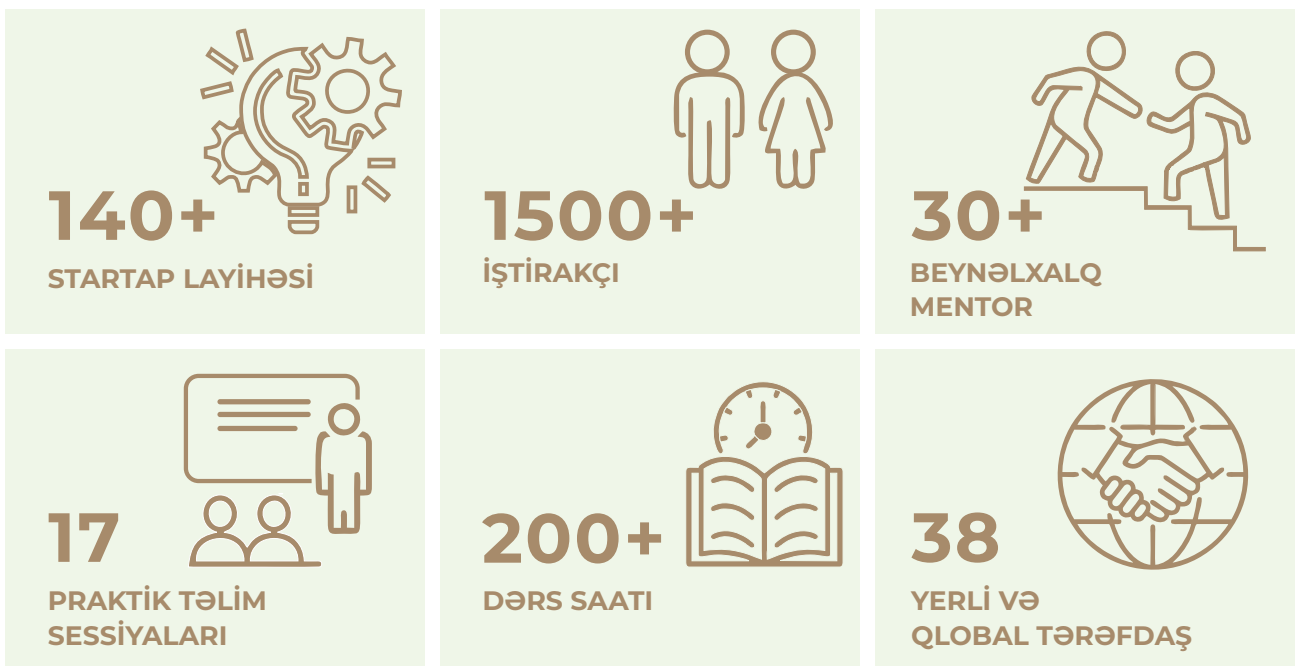


# “Startup School” layihələri

## STARTUP SCHOOL 2: AI FOR GREEN SOLIDARITY



## STARTUP SCHOOL 3: GREEN AND DIGITAL SILK ROAD



## STARTUP SCHOOL 4: FIVE CONTINENTS, 500 STARTUPS

"Startup School 4: Five Continents, 500 Startups" layihəsi "Enterprise Azerbaijan" portalının təşəbbüsü ilə keçirilən və Azərbaycanın qlobal innovasiya ekosistemindəki rolunu gücləndirməyi hədəfləyən bir platformadır.

Layihənin məqsədi beş qitədən olan innovatorları bir araya gətirərək Azərbaycandan olan startapların və ekosistem oyunçularının qlobal əməkdaşlıqlarını genişləndirmək, həmçinin qlobal innovasiya ekosisteminə inteqrasiyalarına töhfə verməkdir.

## PORTALIN BEYNƏLXALQ LAYİHƏLƏRİ

www.enterpriseazerbaijan.gov.az portalı Britaniya Şurasının və Böyük Britaniyanın "Newcastle" Universitetinin dəstəyi ilə "Yaradıcı Qıgılcım" (Creative Spark) layihəsini icra edib. "Təlimçiye Təlim" və "Big Idea Challenge" adlı iki mərhələdə reallaşdırılan layihənin nəticəsi olaraq müəllim və tələbələrdən ibarət heyət "Newcastle" Universitetinə səfər ediblər.



International  
Acceleration  
Program



5 Continents, 500 Startups



# “Bir Pəncərə” İxrac Dəstək Mərkəzi

“Bir Pəncərə” İxrac Dəstək Mərkəzi Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 2017-ci il 22 fevral tarixli “Rəqəmsal Ticarət Qovşağı kimi Azərbaycan Respublikasının mövqeyinin gücləndirilməsi və xarici ticarət əməliyyatlarının genişləndirilməsi ilə bağlı əlavə tədbirlər haqqında” Fərmanına əsasən yaradılıb.

İxracatçı sahibkarlar tələb olunan bütün sertifikatları “Bir Pəncərə” İxrac Dəstək Mərkəzindən daha tez, səmərəli, əlavə resurs və vaxt sərf etmədən əldə edə bilirlər. Mərkəz yerli sahibkarlara konsultasiyaların verilməsi, biznes planının yazılması, gömrük bəyannamələrinin real vaxt rejimində doldurulması və ixrac subsidiyalarının verilməsi ilə bağlı dəstək göstərir.

MƏRKƏZ VASİTƏSİLƏ

**1.5 MLRD. \$**  
İXRAC HƏYATA KEÇİRİLİB



**16 000+**  
MÜRACİƏT

**3 451**  
SAHİBKAR



## “BİR PƏNCƏRƏ” İXRACA DƏSTƏK MƏRKƏZİNDƏ GÖSTƏRİLƏN XİDMƏTLƏR

- İqtisadiyyat Nazirliyi tərəfindən ixrac olunan məhsulun mənşə ölkəsini təsdiq edən mənşə sertifikatı.
- Azərbaycan Qida Təhlükəsizliyi Agentliyi (AQTA) tərəfindən ixrac olunan yeyinti məhsullarına idxalçı ölkələrin, o cümlədən Avropa İttifaqı ölkələrinin tələblərinə uyğun olan qida təhlükəsizliyi sertifikatı, bitki və bitkiçilik məhsullarına fitosanitar, heyvan və heyvan mənşəli məhsullar, xammal, yem və yem əlavələri məhsullarına isə beynəlxalq baytarlıq sertifikatı, qida zənciri subyektlərinin və obyektlərinin qeydiyyatı və təsdiqi. Bitki mühafizə vasitələrinin və aqrokimyəvi maddələrin qeydiyyatı və təkrar qeydiyyatının ilkin mərhələsi.
- Ekologiya və Təbii Sərvətlər Nazirliyi tərəfindən nadir və kökünün kəsilməsi təhlükəsi olan vəhşi fauna və yabanı flora növlərinin ixracı üçün CITES beynəlxalq icazə sertifikatı.
- Dini Qurumlarla İş üzrə Dövlət Komitəsi tərəfindən dini məzmunlu ədəbiyyatın, audio, video materialların ixracı ilə bağlı icazə sənədi.
- Mədəniyyət Nazirliyi tərəfindən mədəni sərvətin (xalça və xalça məmulatları, rəsm əsərləri, sənətkarlıq nümunələri, musiqi alətləri və zərgərlik əşyaları) ixracı zamanı mədəni sərvəti mühafizə şəhadətnaməsi.

## “BİR PƏNCƏRƏ” İXRACA DƏSTƏK MƏRKƏZİ VASİTƏSİLƏ ƏN ÇOX İXRAC HƏYATA KEÇİRİLƏN 10 ÖLKƏ



- İSVEÇRƏ
- TÜRKiYƏ
- RUSİYA
- GÜRCÜSTAN
- İTALİYA
- QAZAXİSTAN
- QIRĞIZİSTAN
- ÖZBƏKİSTAN
- ÇİN
- TÜRKMƏNİSTAN

## “BİR PƏNCƏRƏ” İXRACA DƏSTƏK MƏRKƏZİ VASİTƏSİLƏ ƏN ÇOX İXRAC OLUNAN MƏHSULLAR

- QİYMƏTLİ METALLAR
- PAMBIQ MAHLICI
- POLAD MƏHSULLARI
- MEYVƏ ŞİRƏLƏRİ VƏ SPİRTSİZ İÇKİLƏR
- SÜD MƏHSULLARI



# Rəqəmsal Ticarət Qovşağı

## Digital Trade Hub - DTH

“ —

**Biz yeni iqtisadi modelə keçməklə bundan sonra iqtisadiyyatımızı ancaq islahatlar, innovasiyalar, texnologiyalar və qeyri-neft sektoru hesabına inkişaf etdirəcəyik.**

*İlham Əliyev*

*Azərbaycan Respublikasının Prezidenti*

Rəqəmsal Ticarət Qovşağı Azərbaycan Respublikası Prezidentinin 2017-ci il 22 fevral tarixli “Rəqəmsal Ticarət Qovşağı kimi Azərbaycan Respublikasının mövqeyinin gücləndirilməsi və xarici ticarət əməliyyatlarının genişləndirilməsi ilə bağlı əlavə tədbirlər haqqında” Fərmanına əsasən yaradılıb.

Rəqəmsal Ticarət Qovşağı (DTH) Azərbaycan dövləti tərəfindən yaradılan sərhədlərarası kağızsız ticarətin aparılması və məsafədən biznes əməliyyatlarının təqdim edilməsi üçün rəqəmsal resursdur.

Qovşaq dünyada ikinci dəfə dəfə m-Residentlik və ilk dəfə onlayn vahid ixrac ərizəsi təqdim edib. Bu qovşaq vasitəsilə həm əcnəbi vətəndaşlar, həm də yerli ixracatçılar öz tərəfdaşları ilə vahid platforma üzərindən əməliyyatlar apara bilərlər.

### AZƏRBAYCANIN VİRTUAL FƏRDİ İDENTİFİKASIYA NÖMRƏSİ

DTH vasitəsilə 30 ölkədən 100-dən çox əcnəbi vətəndaşa Azərbaycanın Virtual Fərdi İdentifikasiya nömrəsi, ölkədə dövlət və biznes elektron xidmətlərindən yararlanmaları üçün fərdi və biznes tipli elektron imza sertifikatları təqdim edilib.

**100+** ƏCNƏBİ  
VƏTƏNDAŞA  
**AZƏRBAYCANIN  
VİRTUAL FƏRDİ  
İDENTİFİKASIYA  
NÖMRƏSİ** TƏQDİM EDİLİB

## AZƏRBAYCANIN İLK ELEKTRON VƏ MOBİL REZİDENTLƏRİ

Rəqəmsal Ticarət Qovşağı vasitəsilə Azərbaycanın ilk elektron rezidentliyi Avropa İttifaqının Azərbaycandakı nümayəndəliyinin rəhbəri, səfir Kestutis Jankauska təqdim edilib. Azərbaycanda dünya tarixində ilk dəfə qeyri-rezidentə mobil imza - ASAN imzanı məhz Rəqəmsal Ticarət Qovşağı ISESCO-nun baş direktoru Əbdüləziz ibn Osman-əl Tuveycriyə təqdim edib.

## RƏQƏMSAL TİCARƏT QOVŞAĞININ ƏHATƏ DAİRƏSİ

Rəqəmsal Ticarət Qovşağı vasitəsilə 21 ölkədən 100-ə yaxın qeyri-rezident rezidentlik əldə edib. Müraciətlər əsasən Türkiyə, İran, Pakistan, Yaponiya və İsveçdən daxil olub. Bundan başqa, Avropa ölkələrindən Almaniya, İsveç, Birləşmiş Krallıq, Estoniya, İtaliya, Belarus və s., ərəb ölkələrindən Səudiyyə Ərəbistanı, Birləşmiş Ərəb Əmirlikləri, İordaniya kimi ölkələrin vətəndaşları m-rezidentlik əldə ediblər.

Xidmətlərin müasir texnoloji çağırışlara uyğunlaşdırılması və funksional imkanlarının genişləndirilməsi məqsədilə platformanın yeni arxitektura əsasında inkişaf etdirilməsi istiqamətində eSIM texnologiyasına əsaslanan "mResidency" xidmət modelinin tətbiqinə keçid prosesi reallaşdırılır.



““

**İTKM-in 10 illik fəaliyyəti göstərdi ki, dövlət və biznes arasında real tərəfdaşlıq konkret nəticələr yaradır. Elmi yanaşmaya əsaslanan idarəetmə modeli və açıq dialoq mühiti ölkənin rəqabət qabiliyyətini gücləndirən mühüm amillərdir.**

**Yana Krimpe**

*"B.EST Solutions" şirkətinin təsisçisi*

## Innovativ layihələr fotolarda



“Enterprise Azerbaijan” portalının “Startup School 3” layihəsinin “Demo Day” tədbiri  
21 noyabr 2025



“Rəqəmsal ticarət forumu: İpək Yolunun rəqəmsallaşması” beynəlxalq konfransı  
9 oktyabr 2019



*"Bir pəncərə" İxrac Dəstək Mərkəzinin təqdimat mərasimi*  
25.05.2017



*"Enterprise Azerbaijan" portalının təqdimat mərasimi*  
2 oktyabr 2018

## Innovativ layihələr fotolarda



*“Yaşıl və Rəqəmsal İpək Yolu” beynəlxalq akselerasiya proqramının açılış mərasimi  
08 avqust 2025*



*Rəqəmsal Ticarət Qovşağının ikinci beynəlxalq konfransı  
24 oktyabr 2018*



"Azexport" portalının tərəfdaşlığı ilə keçirilən "II Türk ticarət sərgisi"  
10-12 iyun 2025



"İnnovasiya və sahibkarlıq: startap ekosistemi" kitabının təqdimatı  
30 yanvar 2024

## Innovativ layihələr fotolarda



"Startup School" layihəsinin qalibi "E-Legal" komandası  
19 may 2023



"Startup School" qalıbları ABŞ-da  
28 sentyabr 2023



*Aİ-nin Azərbaycandakı nümayəndəliyinin rəhbəri,  
səfir Kestutis Jankauskasa ilk dəfə elektron rezidentliyin təqdim edilməsi  
24.10.2018*



*"Azexport.az" portalının rəqəmsal inzibati binası*

## Innovativ layihələr fotolarda



*"Enterprise Azerbaijan" portalının keçirdiyi intellektual yarışın qalibləri  
23 oktyabr 2024*



*"Azexport.az" portalı tərəfindən Azərbaycan Texniki Universitetində keçirilən təlim  
1 may 2025*

Türk Dünyası  
Arařdırmalar  
Merkəzi



# Türk Dünyası Araşdırmalar Mərkəzi

2023-cü ilin fevral ayında İİTKM-in nəzdində təsis olunmuş Türk Dünyası Araşdırmalar Mərkəzinin (TDAM) əsas missiyası türk dünyasında iqtisadi proseslərin dərin elmi təhlilini aparmaq, iqtisadi tədqiqatlar həyata keçirmək, Türk dövlətləri üçün səmərəli iqtisadi siyasət tövsiyələri hazırlamaq və bu sahədə əməkdaşlığın gücləndirilməsinə töhfə verməkdir.



Türk Dünyası  
2040 Vizyonu



Türk Dövlətləri Təşkilatının  
2022-2026 Strategiyası



Türk Dövlətləri Təşkilatının (TDT) üzv və müşahidəçi ölkələri səviyyəsində dayanıqlı iqtisadi inkişafın təmin edilməsi istiqamətində elmi-analitik yanaşmalar ortaya qoymaq, təklif, proqnoz və tövsiyələr hazırlamaq



Türk dövlətlərinin makroiqtisadi göstəricilərinə dair interaktiv geo-iqtisadi məlumat portallarının yaradılması istiqamətində TDT Katibliyi ilə birgə innovativ layihələr icra etmək

## TƏRƏFDAŞ QURUMLAR

- TÜRK DÖVLƏTLƏRİ TƏŞKİLATI
- TÜRK İNVESTİSİYA FONDU
- TÜRK TİCARƏT VƏ SƏNAYE PALATASI
- TÜRK AKADEMİYASI
- TÜRK DÜNYASI İQTİSADI SİYASƏT ARAŞDIRMA MƏRKƏZLƏRİNİN ŞƏBƏKƏSİ (ERCNET)
- İBN HALDUN UNİVERSİTETİNDƏ HEYDƏR ƏLİYEV AVRASIYA ARAŞDIRMALAR MƏRKƏZİ
- ÖZBƏKİSTAN RESPUBLİKASI PREZİDENTİNİN ADMINİSTRASIYASI YANINDA İQTİSADI TƏDQIQATLAR VƏ İSLAHATLAR MƏRKƏZİ

## Türk Dünyası Araşdırmalar Mərkəzi nəşrlərdə



## Türk Dünyası Araşdırmalar Mərkəzi fotolarda



*“Orta Dəhliz 360°: Geosiyasətdən rəqəmsal transformasiyaya, ailədən yaşıl inkişafa” mövzusunda konfrans  
11 iyun, 2025*



*2-ci Azərbaycan Halal Biznes (AZHAB) Forumu  
08 oktyabr 2025*

## Türk Dünyası Araşdırmalar Mərkəzi fotolarda



Şimali Kipr Türk Cümhuriyyətindəki Prezident Kompleksində İİTKM-in icraçı direktoru Vüsal Qasımlıya "İkinci Beynəlxalq Türk Dünyası Elm Mükafatları" (2. Uluslararası Türk Dünyası Bilim Ödülləri) üzrə ali mükafat təqdim edilib  
17 oktyabr 2025



Macarıstanın Ludovika Dövlət Xidmətləri Universitetinə "Türk İqtisadi İcmalı" təqdim olunub  
16 oktyabr 2025



*Türk Dövlətləri Təşkilatının Baş katibi Kubanıçbek Ömürəliyevə İTKM-in nəşri olan "Yeni Qarabağnamə" kitabı təqdim edilib  
03 may 2023*



*TDT-nin Baş katibinin iştirakı ilə "Türk Dövlətləri İqtisadiyyatı" kitabının təqdimatı  
25 sentyabr 2023*

## Türk Dünyası Araşdırmalar Mərkəzi fotolarda

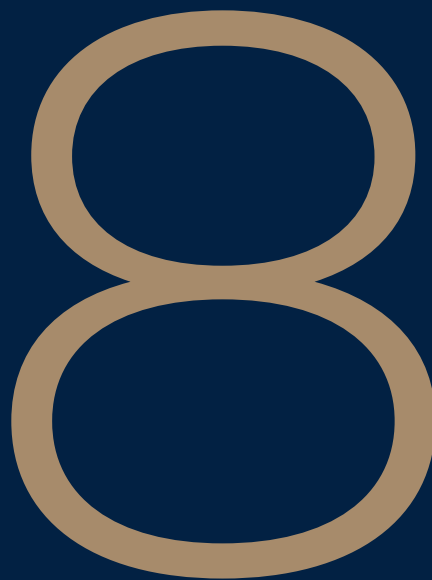


*Azərbaycan–Türkiyə Beyin Mərkəzlərinin Birinci Forumu  
24 noyabr 2025*



*“Azexport” portalının tərəfdaşlığı ilə keçirilən “II Türk Ticarət Sərgisi”  
10–12 iyun 2025*

Beynəlxalq  
əməkdaşlıq



## Beynəlxalq Əməkdaşlıq

Mərkəz 10 il ərzində iqtisadi islahatların elmi əsaslarla təhlili, nəticəyönümlü idarəetmə mexanizmlərinin tətbiqi və rəqəmsal transformasiya təşəbbüslərinin təşviqi istiqamətində beynəlxalq tərəfdaşlarla sıx əməkdaşlıq qurub. Qlobal və regional təşkilatlarla birgə həyata keçirilən layihələr, hazırlanmış analitik hesabatlar və ortaq tədqiqatlar Azərbaycanın iqtisadi inkişaf modelinin beynəlxalq müstəvidə tanıtılmasına töhfə verib.

Mərkəz beynəlxalq ekspert şəbəkələri ilə əməkdaşlıq edərək makroiqtisadi təhlillər, monitoring və qiymətləndirmə mexanizmləri, eləcə də institusional islahatlar üzrə qabaqcıl təcrübənin ölkəyə transferini təmin edir.

### MEMORANDUMLAR

İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzi 10 il ərzində 130-dan artıq memorandum imzalayıb. Bu sənədlər əsasən elmin kommersionlaşdırılması, elektron ticarətin genişləndirilməsi, investisiya və biznes mühitinin yaxşılaşdırılması kimi strateji istiqamətləri əhatə edir. Memorandumlar beynəlxalq təşkilatlar və nüfuzlu qurumlarla birgə layihələrin icrasına, təlim və bilik mübadiləsinə imkan yaradır.

**130+**  
MEMORANDUM

Eyni zamanda, müxtəlif ölkələrin beyin mərkəzləri və tədqiqat institutları ilə qurulan tərəfdaşlıqlar elmi bilik mübadiləsinə və birgə nəşrlərin hazırlanmasına əhatə edir. Rəqəmsal ticarət, ixracın təşviqi və investisiya mühitinin yaxşılaşdırılması istiqamətində reallaşdırılan layihələr Azərbaycanın qlobal iqtisadi inteqrasiyasını gücləndirir.

**70+**  
ƏMƏKDAŞLIQ EDİLƏN  
**BEYNƏLXALQ  
QURUMLAR**

İmzalanmış sənədlər əsasında Azərbaycan Milli Elmlər Akademiyası (AMEA), SOCAR, Əqli Mülkiyyət Agentliyi, İslam Təhsil, Elm və Mədəniyyət Təşkilatı (ICESCO), Beynəlxalq Maliyyə Korporasiyası, Azərbaycan Beynəlxalq Bankı, "Azərpoçt" MMC, Asiya İnkişaf Bankının Mərkəzi Asiya Regional İqtisadi Əməkdaşlıq (CAREC) İnstitutu, İslam Əməkdaşlıq Təşkilatının (İƏT) İslam Ölkələri üzrə Statistik, İqtisadi və Sosial Tədqiqat və Təlim Mərkəzi (SESRIC), Özbəkistan Respublikası Prezident Administrasiyası yanında İqtisadi Təhlil və İslahatlar Mərkəzi, Qazaxıstanın "QazTrade" Ticarət Siyasətinin İnkişafı Mərkəzi, ABŞ-ın Nevada Universiteti Özmen Sahibkarlıq Mərkəzi və digər təşkilatlarla əməkdaşlıq edilir.

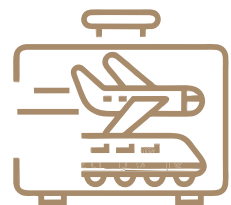
# Beynəlxalq əməkdaşlıq

## XARİCİ SƏFƏRLƏR

≈ **30**  
ÖLKƏ



≈ **300**  
SƏFƏR



## Beynəlxalq əməkdaşlıq fotolarda



Yaponiyada Asiya Beyin Mərkəzləri Forumunda "Orta Dəhliz" kitabının təqdimatı  
03 noyabr 2025



Beynəlxalq Valyuta Fondunun Qafqaz, Mərkəzi Asiya və Monqolustan ölkələri üzrə  
Regional Potensialın Gücləndirilməsi Mərkəzi tərəfindən Qazaxistanın Almatı  
şəhərində keçirilən regional seminar  
3 noyabr 2025

## Beynəlxalq əməkdaşlıq fotoları



Çində keçirilən "Şanxay Əməkdaşlıq Təşkilatına (ŞƏT) üzv ölkələr üçün süni intellektin inkişafı üzrə beynəlxalq seminar"  
31 iyul 2025



"Azexport" portalı və Latviyanın "STC" şirkəti arasında əməkdaşlığa dair memorandumun imzalanması  
26 noyabr 2024



Mərkəzin təşkilatçılığı ilə Asiya İnkişaf Bankı (AİB), Asiya İnkişaf Bankı İnstitutu (AİBi) və Mərkəzi Asiya Regional İqtisadi Əməkdaşlıq Proqramı İnstitutu (CAREC Institute) ilə birgə Qlobal Beyin Mərkəzləri Forumu  
15 noyabr 2024



Çində keçirilən "Bir Kəmər, Bir Yol" ölkələri üçün elektron hökumət və rəqəmsal ictimai xidmətlər üzrə beynəlxalq seminar  
5 sentyabr 2025

## Beynəlxalq əməkdaşlıq fotolarda



*İİTKM-də BVF-nin "Makroiqtisadi təhlil və maliyyə proqramlaşdırması" təlimi  
7-11 oktyabr 2024*



*"Azexport" portalının rəhbəri ABŞ-da "Şimal-Qərb Bağçılıq Sərgisi 2022" tədbirində  
6 dekabr 2022*



İİTKM-də keçirilən "Qlobal Beyin Mərkəzləri Forumu"  
16 noyabr 2024



İİTKM-də Macarıstanın Pannonia Universitetinin nümayəndələri ilə görüş  
17 fevral 2026

## Beynəlxalq əməkdaşlıq fotoları



Vyanada "Azərbaycan: Makroiqtisadi siyasət" mövzusunda təqdimat  
8 oktyabr 2024



Çində Şanxay Əməkdaşlıq Təşkilatı (ŞƏT) tərəfindən təşkil edilən "Rəqəmsal iqtisadiyyatın inkişafı"  
beynəlxalq seminarı  
29 iyul 2025

Kommunikasiya  
fəaliyyəti



# Kommunikasiya fəaliyyəti

Mərkəz fəaliyyəti dövründə Azərbaycanda həyata keçirilən iqtisadi islahatların yerli və beynəlxalq səviyyədə sistemli kommunikasiyasını təmin edib.



**27**  
**RƏQƏMSAL**  
**RESURS**

27 rəqəmsal resurs vasitəsilə iqtisadi siyasət qərarları, islahat tədbirləri və nəticələr barədə müntəzəm məlumatlar yayılıb.

Kommunikasiya prosesi yalnız məlumatlandırma ilə məhdudlaşmayıb, müxtəlif hədəf qruplarından daxil olan rəy və təkliflər təhlil edilərək islahat gündəliyinin təkmilləşdirilməsində istifadə olunub.

## KİV İLƏ ƏMƏKDAŞLIQ

Mərkəzin əməkdaşları mütəmadi olaraq islahatların işıqlandırılması məqsədilə mediada analitik şərhərlə çıxış edir, müxtəlif teleradio proqramlarına və debatlarla qatılır. Bunun üçün yerli və beynəlxalq media ilə sıx əməkdaşlıq qurulub.

## SOSIAL MEDIA HESABLARI

Mərkəz ənənəvi və rəqəmsal media resurslarında islahatların kommunikasiyasını çoxşaxəli həyata keçirir. Mərkəz aktiv şəkildə "Facebook" platformasında təmsil olunur (6 hesab).

"Instagram" üzrə 4, "LinkedIn" üzrə 3, "X" üzrə 2, "Telegram", "YouTube" və "WhatsApp" platformalarının hər biri üzrə 1 hesab fəaliyyət göstərir.

Təkcə "YouTube" kanalında 2600-ə yaxın video yerləşdirilib ki, bunlar mətbuata verilən müsahibələr, sorğulara cavablar, videoicmallar və digər istiqamətləri əhatə edir.

## MEDIA LAYİHƏLƏRİ

### "Real islahat"

İİTKM-in Real TV ilə birgə layihəsidir. Layihənin məqsədi ölkədə həyata keçirilən iqtisadi islahatlar, dövlətin sosial-iqtisadi siyasəti, o cümlədən Prezident İlham Əliyevin müvafiq fərmanları və sərəncamları ilə təsdiqlənmiş strategiyalar, dövlət proqramları və digər mövzular barədə ictimaiyyəti məlumatlandırmaqdır.

### "Made in Azerbaijan"

İİTKM-in "Azad Azərbaycan" televiziyası ilə birgə hazırladığı "Made in Azerbaijan" layihəsi "www.azexport.az" internet portalı vasitəsilə görülməli işlər, Azərbaycanın ixrac statistikasını və "Made in Azerbaijan" brendinin tanınması barədə ictimaiyyətə məlumatlar təqdim edib.

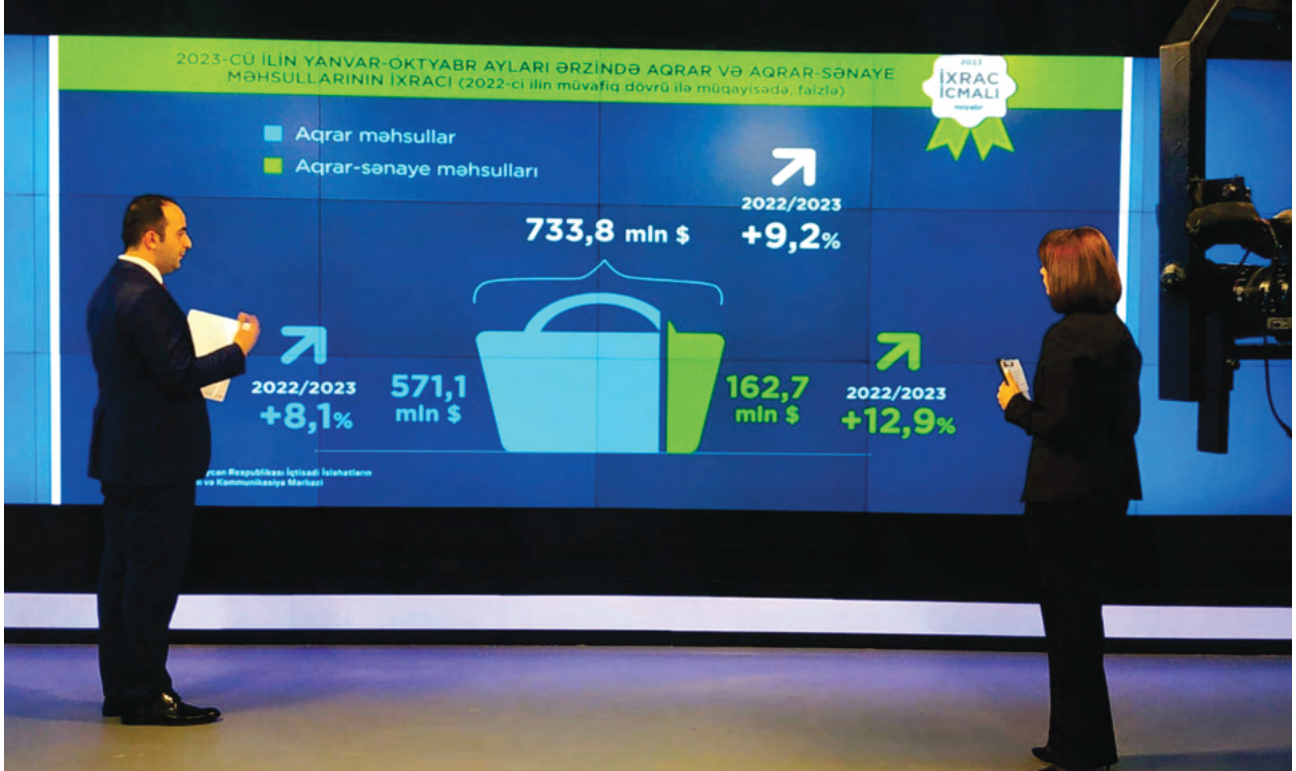
## İslahatların kommunikasiyası **fotolarda**



*2025-ci ilin yekunlarına dair mətbuat konfransı  
22 yanvar 2026*



*İTKM-in icraçı direktoru Vüsal Qasımlının Real TV-nin "Mirşahinin vaxtı" verilişinə müsahibəsi  
5 noyabr 2025*



Real TV-də "Real İslahat" verilişinin çəkilişi  
15 noyabr 2023



"İctimaiyyətlə əlaqələrin əsasları" kitabının təqdimat mərasimi  
15 iyul 2025

## İslahatların kommunikasiyası **fotolarda**



*Şuşa şəhərində jurnalistlər üçün təşkil edilən yay məktəbi  
17-18 iyun 2022*



*“Anewz” telekanalına müsahibə  
14 fevral 2025*



*İİTKM və BDU arasında əməkdaşlığa dair Memorandumun imzalanması mərasimi  
15 iyul 2025*



*Zəfər gününə həsr olunmuş konfrans  
3 noyabr 2022*

## İslahatların kommunikasiyası fotolarda



*COP29 çərçivəsində "Real İslahat" verilişinin xüsusi buraxılışı  
22 noyabr 2024*



*Şuşa şəhərində jurnalistlər üçün təşkil edilən yay məktəbi  
17-18 iyun 2022*

İnsan  
kapitalı

10

# İnsan kapitalı

Mərkəzdə 50 əməkdaş fəaliyyət göstərir. Onlardan biri professor, dörd əməkdaş elmlər doktoru, 20 nəfər fəlsəfə doktorudur.

Digər əməkdaşların əksəriyyəti doktorantura, ikinci təhsil və magistr pilləsində təhsil alırlar. Kollektivdə gənclərin sayı üstünlük təşkil edir.

## ƏMƏKDAŞLARIN ELMİ-TƏDQIQAT FƏALİYYƏTİ

Mərkəzin əməkdaşlarının "Scopus" və "Web of Science" bazaları başda olmaqla, beynəlxalq xülasələndirmə və indeksləmə sistemlərinə daxil olan nüfuzlu jurnallarda hər il onlarla məqaləsi çap edilib.

## "İSLAHAT KÖNÜLLÜLƏRİ"

İqtisadi İslahatların Təhlili və Kommunikasiya Mərkəzi fəaliyyətə başladığı gündən gənclərin könüllülük fəaliyyətinə dəstək göstərib.

Hazırda Mərkəzdə "İslahat Könüllüləri" təşkilatı fəaliyyət göstərir. Proqramın təsis edilməsində məqsəd gənclərin iqtisadi və analitik sahədəki mövcud potensialını üzə çıxarmaq və ondan səmərəli istifadə etmək, gələcək karyeralarını doğru yönəltmək və asudə vaxtlarını düzgün qiymətləndirmələrinə dəstək olmaqdır.

Könüllülər Mərkəzin innovativ layihələrində, eləcə də proqram təminatı, müxtəlif tədbirlərin təşkili, elmi araşdırmalar və tədqiqat işlərində yaxından iştirak edirlər.

# 1 PROFESSOR

# 4 ELMLƏR DOKTORU

# 20 FƏLSƏFƏ DOKTORU



## BEYNƏLXALQ MƏTBUATDA MƏQALƏLƏR

Azərbaycanda aparılan islahat prosesi ilə bağlı həm də beynəlxalq müstəvidə təşviqat işi aparılır. Mərkəzin əməkdaşlarının nüfuzlu "Forbes" (05.12.2016), "Reuters", "BBC", "Emerging Europe", "Digital Age", "moscow-baku.ru", "Milliyet", "Hürriyet", "Daily Sabah", "The London Post", "Connectivethink" və s. kimi nəşrlərdə müsahibə və məqalələri dərc olunub.

10 il ərzində Mərkəzdə 800-ə yaxın könüllü fəaliyyət göstərib. Onlardan bir qismi nüfuzlu ali təhsil müəssisələrində təhsil alır, bir qismi dövlət və özəl sektorda, eləcə də beynəlxalq təşkilatlarda işləyirlər. Hazırda Mərkəzin əməkdaşlarının bir neçəsi könüllü fəaliyyəti müddətində seçilən gənclərdir.



## İnsan kapitalı fotolarda



*İİTKM-in şöbə müdiri Nicat Hacızadə  
Vyanada beynəlxalq təlim proqramında  
22 dekabr 2025*



*Macarıstanlı tələbə Peter Balogh "Mathias Corvinus Collegium" Universitetinin təqaüd proqramı ilə İİTKM-də təcrübə proqramında  
22 fevral 2024*



*İİTKM-in ictimaiyyətlə əlaqələr şöbəsinin müdiri Zənurə Talibova Prezident İlham Əliyevin Fərmanı ilə təsis edilmiş "Azərbaycan milli mətbuatının 150 illiyi (1875-2025)" Azərbaycan Respublikasının yubiley medalı ilə təltif edilib*



*İİTKM-də monitoring qrupunun müzakirəsi  
12 mart 2026*



*İİTKM əməkdaşları Almaniyada statistika və rəqəmsal transformasiya  
sahələrində təcrübə keçiblər  
01 oktyabr 2024*

## İnsan kapitalı fotolarda



*İslahat könüllüləri Azərbaycan Könüllülərinin VII Həmrəylik Forumunda  
5 dekabr 2024*



*İİTKM-də Milli Məclisin deputatı Arzu Nağıyev ilə könüllülərin görüşü  
05 noyabr 2025*



İİTKM-in əməkdaşı Gültac Əhmədzadə-Tapdıqzadə Yüksəliş müsabiqəsinin final mərhələsində 18 iyul 2025



İİTKM-in İnsan resursları üzrə meneceri Mətanət Rəsulova Avstriyada BVF-nin "Resurslarla zəngin ölkələrdə makroiqtisadi idarəetmə" mövzusunda keçirilən seminarda 25 fevral 2020

## İnsan kapitalı fotolarda



İİTKM-də Beynəlxalq Valyuta Fondunun (BVF) dövlət qurumlarına təlimi  
10 oktyabr 2024



"Enterprise Azerbaijan" portalının rəhbəri İsa Qasımov Qubada "Şəhərsalma sahəsində startap və innovasiya ideyalarının formalaşdırılması" mövzusunda təlim keçib  
17 mart 2026



İİTKM əməkdaşları Ümummilli Lider Heydər Əliyevin xatirəsinə həsr olunan gənc əməkdaşlar üçün qurumlararası II "GİNius" intellektual yarışında  
7 fevral 2026



İslahat könüllüləri Azərbaycan Könüllülərinin V Həmrəylik Forumunda  
6 dekabr 2022

## İnsan kapitalı fotolarda



*İslahat könüllüləri Azərbaycan Könüllülərinin VII Həmrəylik Forumunda  
5 dekabr 2024*



*İslahat könüllüləri "İctimaiyyətlə əlaqələrin əsasları" dərslərinin təqdimat mərasimində  
15 iyul 2025*

Bakı, Yasamal rayonu,  
Q. Xəlilov küçəsi 47, AZ 1073  
Tel.: (+ 994) 12 521 25 35  
[info@ereforms.gov.az](mailto:info@ereforms.gov.az)

[www.ereforms.gov.az](http://www.ereforms.gov.az)